



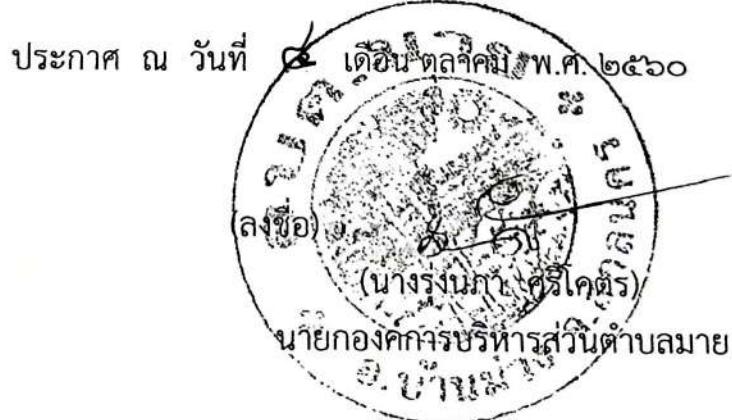
ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลมาย  
เรื่อง การใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี พนักงานส่วนตำบล  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๖๓

\*\*\*\*\*

ด้วย คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสกลนคร (ก.อบต.จังหวัด) ได้มีมติเห็นชอบ  
แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๖๓ ในคราวประชุม ครั้งที่ ๙/๒๕๖๐ เมื่อวันที่  
๒๖ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๐ นั้น

อาศัยอำนาจตามมาตรา ๒๕ ประกอบมาตรา ๑๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบ  
บริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และข้อ ๑๕ ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัด  
สกลนคร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่  
๒๕ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๔๕ และมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสกลนคร ในการประชุมครั้งที่  
๙/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๐ จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของพนักงานส่วนตำบล  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๖๓ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๐ เป็นต้นไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วถัน



บัญชีแบบห้ายี่分期ของค่าบริหารส่วนดำเนินมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๖๓

ขององค์การบริหารส่วนดำเนินมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๖๓

\*\*\*\*\*

ชื่อสายงาน	เลขที่ดำเนิน	กรอบอัตรากำลังเดิม	มีคนครอง	อัตรากำลังคนเพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
				พ.ศ.๒๕๖๑	พ.ศ.๒๕๖๒	พ.ศ.๒๕๖๓	
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๕๖๓-๐๘-๒๙๐๙-๐๐๙	๑	๑	๑	๑	๑	
รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	๕๖๓-๐๘-๒๙๐๙-๐๐๙	๑	๑	๑	๑	๑	
สำนักงานปลัดองค์ฯ (๐๑)							
พนักงานส่วนดำเนิน							
หัวหน้าสำนักปลัด อปต. (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๕๖๓-๐๘-๒๙๐๙-๐๐๙	๑	๑	๑	๑	๑	
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	๕๖๓-๐๘-๒๙๐๙-๐๐๙	๑	๑	๑	๑	๑	
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	๕๖๓-๐๘-๒๙๐๙-๐๐๙	๑	๑	๑	๑	๑	
นักวิชาการศึกษา ปก./ชก.	๕๖๓-๐๘-๒๙๐๙-๐๐๙	๑	-	๑	๑	๑	
เจ้าหน้าที่บังคับและบรรเทา สาธารณภัยชำนาญงาน	๕๖๓-๐๙-๒๙๐๙-๐๐๙	๑	๑	๑	๑	๑	
เจ้าหน้าที่งานสาธารณสุข ปง./ชง.	๕๖๓-๐๙-๒๙๐๙-๐๐๙	-	-	+๑	๑	๑	กำหนดเพิ่ม
ครุ. อันดับ ศศ.๑	๔๗-๒-๐๐๗๗	๑	?	๑	๑	๑	
ครุ. อันดับ ศศ.๒	๔๗-๒-๐๐๗๔	๑	๑	๑	๑	๑	
ครุ. อันดับ ครุสูตรช่าง	๔๗-๒-๐๐๗๓	๑	-	๑	๑	๑	
ครุ. อันดับ ศศ.๑	๔๗-๒-๐๐๗๕	๑	๑	๑	๑	๑	กำหนด
พนักงานจ้างความภารกิจ							
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ (มีคุณวุฒิ)	-	๑	๑	๑	๑	๑	
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ (มีคุณวุฒิ)	-	๑	๑	๑	๑	๑	
ผู้ช่วยครุสูตรและเด็ก (มีทักษะ)	-	๑	๑	๑	๑	๑	
ผู้ช่วยครุสูตรและเด็ก (มีทักษะ)	-	๑	๑	๑	๑	๑	
พนักงานจ้างทั่วไป							
ภารโรง	-	๑	๑	๑	๑	๑	
ยาม	-	๑	๑	๑	๑	๑	
คนสวน	-	๑	๑	๑	๑	๑	
คนงานทั่วไป	-	๑	๑	๑	๑	๑	
พนักงานขับรถยกตัวลุกเคลื่อน	-	๑	๑	๑	๑	๑	
พนักงานขับรถบรรทุกน้ำอเนกประสงค์	-	๑	๑	๑	๑	๑	
พนักงานดับเพลิง	-	๑	๑	๑	๑	๑	
ผู้ช่วยเด็ก	-	๑	๑	๑	๑	๑	
ผู้ช่วยเด็ก	-	๑	๑	๑	๑	๑	
ผู้ช่วยเด็ก	-	๑	๑	๑	๑	๑	
ผู้ช่วยเด็ก	-	๑	๑	๑	๑	๑	

ชื่อส่วนราชการ	เลขที่คำแนะนำ	กรอบอัตรากำลังเดิม	มีคนครอง	อัตรากำลังคนเพิ่ม / ลด			หมายเหตุ				
				ใบจ้าง	ใบจ้างไห	ใบจ้างต					
<b>กองคลัง (๐๕)</b>											
<b>หน้ากงานส่วนคลัง</b>											
ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๕๒-๓๐๔-๙๖๐๑-๐๐๙	๑	-	๑	๑	๑	ว่างเดิม				
เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี ปง./ชง.	๕๒-๓๐๔-๙๖๐๑-๐๐๙	๑	-	๑	๑	๑	ว่างเดิม				
เจ้าหน้าที่งานพัสดุ ปง./ชง.	๕๒-๓๐๔-๙๖๐๑-๐๐๙	๑	-	๑	๑	๑	ว่างเดิม				
เจ้าหน้าที่งานจัดเก็บรายได้ ปง./ชง.	๕๒-๓๐๔-๙๖๐๑-๐๐๙	๑	-	๑	๑	๑	ว่างเดิม				
<b>หน้ากงานจ้างความภารกิจ</b>											
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ (มีคุณวุฒิ)	-	๑	๑	๑	๑	๑					
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ (มีคุณวุฒิ)	-	๑	๑	๑	๑	๑					
ผู้ช่วยพนักงานพัสดุ (มีคุณวุฒิ)	-	๑	๑	๑	๑	๑					
<b>กองซ่อม (๐๕)</b>											
<b>หน้ากงานส่วนซ่อม</b>											
ผู้อำนวยการกองซ่อม (นักบริหารงานซ่อม ระดับต้น)	๕๒-๓๐๕-๙๖๐๑-๐๐๙	๑	-	๑	๑	๑	ว่างเดิม				
นายช่างโยธาอาชุส	๕๒-๓๐๕-๙๖๐๑-๐๐๙	๑	๑	๑	๑	๑					
<b>หน้ากงานจ้างความภารกิจ</b>											
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ (มีคุณวุฒิ)	-	๑	๑	๑	๑	๑					
ผู้ช่วยนายช่างโยธา (มีคุณวุฒิ)	-	๑	๑	๑	๑	๑					
ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า (มีคุณวุฒิ)	-	๑	๑	๑	๑	๑					
<b>กองสวัสดิการสังคม(๑๑)</b>											
<b>หน้ากงานส่วนสวัสดิการ</b>											
ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น)	๕๒-๓๑๑-๙๖๐๑-๐๐๙	๑	๑	๑	๑	๑					
เจ้าหน้าที่งานพัฒนาชุมชนปฏิบัติงาน	๕๒-๓๑๑-๙๖๐๑-๐๐๙	๑	๑	๑	๑	๑					
<b>หน้ากงานจ้างความภารกิจ</b>											
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานพัฒนาชุมชน (มีคุณวุฒิ)	-	๑	๑	๑	๑	๑					
<b>กองส่งเสริมการเกษตร (๑๑)</b>											
<b>หน้ากงานส่วนด้านเกษตร</b>											
ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการเกษตร (นักบริหารงานการเกษตร ระดับต้น)	๕๒-๓๑๒-๙๖๐๑-๐๐๙	๑	๑	๑	๑	๑					
เจ้าหน้าที่งานการเกษตร ปง./ชง.	๕๒-๓๑๒-๙๖๐๑-๐๐๙	๑	-	๑	๑	๑	ว่างเดิม				
<b>รวม</b>		๔๗	๓๕	๔๔	๔๔	๔๔					

(ลงชื่อ)

(นายวีรพล พงษ์เกรียงทร)

ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลมาย

(ลงชื่อ)

(นางรุ่งภา ศรีโคตร)

นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลมาย

(ลงชื่อ)

(ผู้รับรอง)



# แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

## ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓

องค์การบริหารส่วนตำบลมาย  
อำเภอบ้านม่วง จังหวัดสกลนคร



**แผนอัตรากำลัง ๓ ปี**  
**(รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)**  
**ขององค์การบริหารส่วนตำบลมาย อำเภอบ้านม่วง จังหวัดสกลนคร**

**๑. หลักการและเหตุผล**

การบริหารจัดการอัตรากำลังของหน่วยงานรัฐ เป็นสิ่งที่สำคัญและต้องดำเนินการต่อเนื่อง เพื่อรองรับภารกิจที่มีความซับซ้อนและหลากหลาย ที่มีความต้องการแรงงานที่หลากหลาย เช่น ค่าจ้าง ค่าตอบแทน ประจำเดือน ค่าตอบแทนอื่น และสวัสดิการอื่น ๆ อีกมากมาย ที่มีความสัมพันธ์กันอย่างเชิงลึก แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลมาย จะสืบสุกสอดคล้องในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ ตั้งนี้ขององค์การบริหารส่วนตำบลมาย จึงจำเป็นต้องจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ ให้สอดรับและสัมพันธ์กับแผนอัตรากำลังฉบับเดิมเป็นสำคัญ เพื่อให้การบริหารจัดการอัตรากำลังของหน่วยงานให้มีความสมบูรณ์และต่อเนื่องโดยใช้หลักการและวิธีการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ ดังนี้

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) เรื่อง มาตรฐานหัวไว้ไปเกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทน กำหนดให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลกำหนดค่าตอบแทนพนักงานส่วนตำบล ว่าจะมีตำแหน่งใดระดับใดอยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก ปริมาณและคุณภาพของงาน ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้องค์การบริหารส่วนตำบลมาย จัดทำแผนอัตรากำลังของพนักงานส่วนตำบล เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่ง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสกลนคร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) กำหนด

๑.๒ คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) ได้มีมติเห็นชอบประกาศการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน โดยกำหนดแนวทางให้องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล โดยเสนอให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสกลนคร พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลมาย แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลวิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ในการกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๓ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าวขององค์การบริหารส่วนตำบลมาย จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๓ ขึ้น



## ๒. วัตถุประสงค์และ ประโยชน์ที่จะได้รับ

### ๒.๑ วัตถุประสงค์จากการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๒.๑.๑ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมาย มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสม  
ไม่ซ้ำซ้อน

๒.๑.๒ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมาย มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้าง  
ให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลมาย ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่  
ละประเภทและตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
พ.ศ. ๒๕๔๖

๒.๑.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลลังหัวดสกอลคร สามารถตรวจสอบการทำงานด้วย  
ตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งขององค์กรบริหารส่วนตำบลมาย ว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๒.๑.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังการพัฒนาบุคลากรของ  
องค์กรองค์กรบริหารส่วนตำบลมาย

๒.๑.๕ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมาย สามารถวางแผนอัตรากำลัง ในการบรรจุแต่งตั้ง<sup>๑</sup>  
พนักงานส่วนตำบล เพื่อให้การบริหารงาน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลมาย เกิดประโยชน์ต่อประชาชนเกิด<sup>๒</sup>  
ผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจกรรมอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลด  
ภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็นการปฏิบัติภารกิจ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็น<sup>๓</sup>  
อย่างดี

๒.๑.๖ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมายสามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร  
งานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

### ๒.๒ ประโยชน์จากการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๒.๒.๑ ผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบล ที่มีส่วนเกี่ยวข้องมีความเข้าใจชัดเจนถึงกรอบอัตรา  
กำลังคน ตำแหน่งและหน้าที่รับผิดชอบที่เหมาะสมตามปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ

๒.๒.๒ องค์กรบริหารส่วนตำบลมาย มีอัตรากำลังที่เหมาะสม เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหาร  
สร้างขวัญกำลังใจ และเก็บรักษาคนดีและคนเก่งไว้ในหน่วยงาน

๒.๒.๓ การจัดทำแผนกำลัง ทำให้สามารถพยากรณ์สิ่งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และสามารถเตรียม<sup>๔</sup>  
การรองรับกับเหตุการณ์ดังกล่าวไว้ล่วงหน้าได้

๒.๒.๔ การจัดทำแผนกำลัง ทำให้ทราบข้อมูลพื้นฐานทั้งด้าน จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และ<sup>๕</sup>  
อุปสรรค ของทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่ในปัจจุบัน และในอนาคต สามารถวางแผนล่วงหน้าเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากร  
บุคคลให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมต่าง ๆ

๒.๒.๕ การจัดทำแผนกำลัง เป็นกิจกรรมเชื่อมโยงระหว่างการจัดการทรัพยากรบุคคล และ  
วางแผนให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ  
นำไปสู่เป้าหมายในภาพรวมได้

๒.๒.๖ เป็นต้นแบบที่ดีให้กับหน่วยงานอื่นๆ ในภาคราชการในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น



## ๓. ครอบแนวคิดขอบเขต ความสำคัญ และกระบวนการในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

### ๓.๑ ครอบแนวคิดเรื่องการวางแผนอัตรากำลัง

#### ๓.๑.๑ ครอบแนวคิดเรื่องการวางแผนอัตรากำลัง

การกำหนดครอบอัตรากำลังคนนี้จะเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนกำลังคนในภาพรวมขององค์กร ซึ่งนักวิชาการในต่างประเทศ นักวิชาการไทย และองค์กรต่างๆ ได้ให้ความหมาย ดังนี้

● The State Auditor's Office ของรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคน คือ “กระบวนการที่เป็นระบบในการระบุความต้องการทุนมนุษย์ เพื่อมาทำงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร และดำเนินการพัฒนากลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้บรรลุความต้องการดังกล่าว” ดังนั้นในการกำหนดครอบอัตรากำลังในความหมายนี้อาจหมายถึงกระบวนการกำหนดจำนวนและคุณภาพของทุนมนุษย์ที่องค์กรต้องการเพื่อให้สามารถทำงานได้ตามเป้าหมายขององค์กร

● International Personnel Management Association (IPMA) ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคน คือ “การวางแผนกลยุทธ์ด้านกำลังคนให้สอดคล้องกับพิธีทางธุรกิจขององค์กร โดยการวิเคราะห์สภาพกำลังคนขององค์กรที่มีอยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับความต้องการกำลังคนในอนาคตว่ามีส่วนต่างของความต้องการอย่างไร เพื่อที่จะพัฒนาหรือวางแผนดำเนินการให้องค์กรบรรลุภารกิจ เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่วางไว้” โดยการกำหนดครอบอัตรากำลังในความหมายนี้อาจเป็นการหาความต้องการกำลังในอนาคตที่จะทำให้องค์กรบรรลุภารกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ (Mission-based manpower planning)

● ศุภชัย ยะวงศ์ประภา ให้ความหมายการวางแผนทรัพยากรบุคคลว่า “เป็นกระบวนการในการกำหนดความต้องการบุคลากรล่วงหน้าในแต่ละช่วงเวลาว่า องค์กรต้องการบุคลากรประเภทใด จำนวนเท่าไร และรวมถึงวิธีการในการได้มาซึ่งบุคลากรที่กำหนดไว้ล่วงหน้านี้ด้วย การได้มาซึ่งบุคลากรนี้ รวมตั้งแต่การสรรหาคัดเลือกจากภายนอกองค์การ ภายในองค์การ ตลอดจนการพัฒนาเพิ่มศักยภาพของบุคลากรภายในให้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ต้องการ นอกจากนั้น ยังรวมถึงการรักษาไว้ซึ่งบุคลากร ตลอดจนการใช้ประโยชน์จากบุคลากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์การ”

● สำนักงาน ก.พ. ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคนในเอกสารเรื่องการวางแผนกำลังคนเชิงกลยุทธ์ในส่วนราชการ ว่าหมายถึง “การดำเนินการอย่างเป็นระบบในการวิเคราะห์และพยากรณ์เกี่ยวกับอุปสงค์ และอุปทานด้านกำลังคน เพื่อนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ที่จะให้ได้กำลังคนในจำนวนและสมรรถนะที่เหมาะสมมาปฏิบัติงานในเวลาที่ต้องการ โดยมีแผนการใช้และพัฒนากำลังคนเหล่านี้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อรักษากำลังคนที่เหมาะสมไว้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง”

● กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคน ในคู่มือการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ว่า การวางแผนกำลังคน (Manpower Planning) หรือการวางแผนทรัพยากรมนุษย์ เป็นกิจกรรมหรืองาน ในการกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย และวิธีปฏิบัติที่ดีที่สุดไว้ล่วงหน้าเพื่อเป็นแนวทางสำหรับดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการดำเนินการอย่างเป็นระบบในการวิเคราะห์ และวิเคราะห์เกี่ยวกับอุปสงค์ และอุปทานกำลังงาน เพื่อนำไปสู่การกำหนดวิธีการที่จะให้ได้กำลังคนที่มีความรู้ความสามารถอย่างเพียงพอ หรือกล่าวโดยทั่วไป การมีจำนวนและคุณภาพที่จะปฏิบัติงานในเวลาต้องการ เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรจำนวนอัตรากำลังที่เหมาะสม และคัดเลือกที่มีคุณสมบัติตรงตามที่ต้องการ



เข้ามาทำงานในองค์กรในช่วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อปฏิบัติงานได้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ หรืออีกนัยหนึ่ง การวางแผนกำลังคนคือ วิธีการที่จะให้ได้มาซึ่งทรัพยากรมนุษย์และรู้จักปรับปรุงพัฒนาบุคลากรให้อยู่กับองค์กรต่อไป

จากคำจำกัดความของนักวิชาการต่างๆ จึงอาจสรุปได้ว่าการกำหนดกรอบอัตรากำลังนั้นเป็นการระบุว่าองค์กรต้องการจำนวน ประเภท และลักษณะของต้นทุนมนุษย์มากน้อยเพียงใดทั้งในปัจจุบันและอนาคต เพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติภารกิจบรรลุตามยุทธศาสตร์ ภารกิจและเป้าหมายที่กำหนดไว้

### ๓.๑.๒ กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

#### (๑) แนวคิดเรื่อง การจัดประเภทของบุคลากรในสังกัด

การวางแผนกรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงาน โดยวางประเภทของบุคลากรภาครัฐ ตามความเหมาะสมให้สอดรับกับแนวทางการบริหารภาครัฐใหม่ ที่เน้นความยืดหยุ่น แก้ไขง่าย กระจายอำนาจการบริหารจัดการ มีความคล่องตัว และมีเจ้าภาพที่ชัดเจน อีกทั้งยังได้กำหนดให้เป็นไปตามหลักการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดีด้วย ในการกำหนดประเภทบุคลากรภาครัฐ ควรเน้นใช้อัตรากำลังแต่ละประเภทอย่าง เหมาะสมกับภารกิจ โดยให้พิจารณากรอบให้สอดคล้องกับภารกิจและลักษณะงานของ องค์การบริหารส่วน ตำบลมาย ดังนี้

- **พนักงานส่วนตำบล :** ปฏิบัติงานในการกิจหลัก ลักษณะงานที่เน้นการใช้ ความรู้ความสามารถและทักษะเชิงเทคนิค หรือเป็นงานวิชาการ งานที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบายหรือ ลักษณะงานที่มีความต่อเนื่องในการทำงานมีอำนาจหน้าที่ในการสั่งการบังคับบัญชา ผู้ได้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น กำหนดตำแหน่ง แต่ละประเภทของพนักงานส่วนตำบลไว้ ดังนี้

- สายงานบริหารงานท้องถิ่น ได้แก่ ปลัด รองปลัด
- สายงานอำนวยการท้องถิ่น ได้แก่ หัวหน้าส่วนราชการ ผู้อำนวยการกอง
- สายงานวิชาการ ได้แก่ สายงานที่บรรจุเริ่มนั้นด้วยคุณวุฒิปริญญาตรี
- สายงานทั่วไปได้แก่ สายงานที่บรรจุเริ่มนั้นมีคุณวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี

- **พนักงานจ้าง :** ปฏิบัติงานเสริมในการกิจของ ภารกิจสนับสนุน งานที่มีกำหนด ระยะเวลาการปฏิบัติงานเริ่มต้นและสิ้นสุดที่แน่นอนตามโครงการหรือภารกิจในระยะสั้น หลักเกณฑ์การกำหนด พนักงานจ้างจะมี ๓ ประเภทแต่ องค์การบริหารส่วนตำบลมาย เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลางด้วย บริบท ขนาด และปัจจัยหลายอย่าง จึงกำหนดจ้างพนักงานจ้าง เพียง ๒ ประเภท ดังนี้

- พนักงานจ้างทั่วไป
- พนักงานจ้างตามภารกิจ



## แผนภูมิอัตรากำลัง<sup>1</sup> แสดงสัดส่วนของบุคลากรในสังกัด อบต.มาย

- พนักงานส่วนตำบล และพนักงานครุ จำนวน 21 คน คิดเป็น ■ พนักงานเข้าทำงานภารกิจ จำนวน 11 คน คิดเป็น
- พนักงานเข้าที่ไป จำนวน 11 คน คิดเป็น



### (๒) แนวคิดเรื่องการกำหนดสายงานและตำแหน่งงาน ในส่วนราชการ

การจัดสรรงบอัตรากำลังให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับภาระงาน ตลอดจนการกำหนดสายงานและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง ให้ตรงกับบทบาท ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลมากยิ่งขึ้น โดยจุดเน้นคือ กำหนดสายงานที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบมากที่สุด พร้อมทั้งเอื้อต่อการบริหาร ทรัพยากรบุคคล อันได้แก่ การโอน การย้าย การวางแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ เป็นต้น

ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลมาย ได้พิจารณาด้วยว่าอัตรากำลังที่มีอยู่ในปัจจุบัน มีคุณสมบัติทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณเป็นอย่างไรเพื่อให้สามารถบริหารกำหนดอัตรากำลังให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยให้พิจารณาความเหมาะสมในเชิงคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา กลุ่มอาชีพที่เหมาะสม กับหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- สำนักงานปลัด อบต.คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้งให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในสำนักงานปลัดอบต. ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องการวางแผน นโยบาย อำนวยการทั่วไป การบริการสาธารณ ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่ง สามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี



- กองคลัง คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้งให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในกองคลัง จะเน้นที่เรื่องการเงิน การบัญชี การพัสดุ การจัดเก็บรายได้ ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- กองช่าง คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้งให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในกองช่าง ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องสายงานช่าง การก่อสร้าง การออกแบบ การประเมินภาระค่า ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- กองสวัสดิการสังคม ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้งให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในกองสวัสดิการสังคม ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องการพัฒนาชุมชน การสังคมสงเคราะห์ การส่งเสริมสวัสดิภาพเด็กและเยาวชน การจัดระเบียบชุมชน หนาแน่นและชุมชนแอดด์ การส่งเสริมกีฬา สนับสนุนกิจกรรมเด็กและเยาวชน การส่งเสริมประเพณีท้องถิ่นและกิจกรรมทางศาสนา ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- กองส่งเสริมการเกษตร คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้งให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในกองส่งเสริมการเกษตร ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องการศึกษา ค้นคว้า ทดลอง และวิเคราะห์ทางการเกษตร เช่น การเพาะปลูก การปรับปรุงพันธุ์ การขยายพันธุ์ การคิดพัฒนาพันธุ์ตามโรคและศัตรูพืช การวิเคราะห์ดิน การจัดและรักษา มาตรฐานพันธุ์พืช วิเคราะห์วิจัยเพื่อควบคุมพันธุ์พืช วัดคุณภาพ และปุ๋ยเคมี การฉีดวัคซีน ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

### ๓.๑.๓ แนวคิดในการวิเคราะห์อุปสงค์กำลังคน (Demand Analysis)

เพื่อกำหนดรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงานจำเป็นต้องสร้างกระบวนการรวบรวมข้อมูลที่สะท้อนภาระงานจริงของหน่วยงาน แบบ ๓๖๐ องศา โดยแบ่งออกเป็น ๓ มิติเชิงเวลาคือ มิติข้อมูลในอดีต มิติข้อมูลในปัจจุบัน และมิติข้อมูลในอนาคตดังตาราง

การวิเคราะห์ความต้องการอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาย ไม่อาจเขียนอยู่กับกระบวนการได้กระบวนการนี้อย่างตายตัวได้ ต้องอาศัยการผสมผสานและความสอดคล้องสม่ำเสมอ (Consistency) ของนโยบายที่ยืนยันตรงกัน เช่นเดียวกับ American Academy of Political and Social Science ที่ได้ให้ความเห็นว่า “การจัดสรรอัตรากำลังนั้นควรคำนึงถึงปัจจัยและกระบวนการต่างๆ มากกว่าหนึ่งหัวในการพิจารณา”



เมื่อนำกรอบแนวความคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Manpower Planning Framework) มาพิจารณาอัตรากำลังของหน่วยงานโดยเปรียบเสมือนกระจาด ๖ ด้าน สะท้อนและตรวจสอบความเหมาะสมของอัตรากำลัง ในองค์กรบริหารส่วนตำบลหมาย ที่มีอยู่ดังนี้

**กระจากด้านที่ ๑ Strategic objective:** เพื่อให้การดำเนินการขององค์กรบริหารส่วนตำบลหมาย บรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จำเป็นต้องจัดสรรอัตรากำลัง ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยจะเป็นการพิจารณาว่างานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่อย่างไร หากงานที่ทำอยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจในอนาคต ก็ต้องมีการวางแผนกรอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรกำลังคนของบางส่วน ราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

การวางแผนอัตรากำลังคนในด้านนี้ องค์กรบริหารส่วนตำบลหมาย จะพิจารณาคุณวุฒิการศึกษา ทักษะ และประสบการณ์ ในการบรรจุบุคลากรเป็นสำคัญ เช่น ผู้มีความรู้ความสามารถด้านการเกษตร ประชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวทางราชดำเนินของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มีคุณวุฒิการศึกษา สาขาวิชา ทางการเกษตร สัตวแพทย์ การประมง หรือในสาขาวิชาหรือทางอื่นที่ ก.จ. , ก.ท. และ ก.อบต. กำหนดว่าใช้ เป็นคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งนี้ได้ จะบรรจุให้ตรงตำแหน่ง ในส่วนของกองส่งเสริมการเกษตร เพื่อแก้ไขปัญหา และให้บริการกับประชาชนในพื้นที่ได้อย่างทั่วถึง เป็นต้น

**กระจากด้านที่ ๒ Supply pressure:** เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายเจ้าหน้าที่เข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลมืออยู่อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดโดยในส่วนนี้จะคำนึงถึงการจัดสรรประเภทของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง โดยในหลักการแล้วการจัดประเภทลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพและดันทุนในการทำงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลหมาย ดังนั้นในการกำหนดอัตรากำลังจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่ หรือควรเปลี่ยนลักษณะการกำหนดตำแหน่ง เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

การวางแผนอัตรากำลังในด้านนี้ องค์กรบริหารส่วนตำบลหมาย ได้กำหนดอัตรากำลังในแต่ละส่วนราชการประกอบด้วย หัวหน้าส่วนราชการ ๑ อัตรา ตำแหน่งระดับผู้อำนวยการกอง มีหน้าที่บังคับบัญชาบุคลากรในส่วนราชการนั้น ๆ ทุกด้าน ตำแหน่ง ตำแหน่งรองลงมา จะเป็น ตำแหน่งแต่ละงาน ซึ่ง กำหนดเป็นสายงาน วิชาการ ผู้มีคุณวุฒิระดับปริญญาตรี ตำแหน่งสายงานทั่วไป ผู้มีคุณวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี พนักงานจ้างตามภารกิจ และพนักงานจ้างทั่วไป ตามลำดับ การกำหนดในลำดับชั้นเพื่อสะดวกในการบังคับบัญชาและมีผู้รับผิดชอบสายงานนั้น ๆ เป็นผู้มีความรู้ประสบการณ์ ที่แต่ละตำแหน่งควรมีเป็นสำคัญ

**กระจากด้านที่ ๓ Full Time Equivalent (FTE):** เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีตเพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง อย่างไรก็ก่อนจะคำนวณ FTE ต้องมีการพิจารณาปริมาณงานดังต่อไปนี้

○ พิจารณางานพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง ในสายงานว่า

- 适合度กับส่วนราชการ /ส่วนงานนี้หรือไม่
- มีภาระงานที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าวหรือไม่
- การมีสายงานนี้ในส่วนราชการ เอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลหรือไม่



### ○ พิจารณาปรับเปลี่ยนสายงานเมื่อพบว่า

- ลักษณะความเชี่ยวชาญไม่สอดคล้องกับงานหลักขององค์กรบริหารส่วน ตำบลสมาย
- ไม่มีภาระงาน/ความรับผิดชอบที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าว / หรือทดแทนด้วย สายงานอื่นที่เหมาะสมกว่าได้
- การมีสายงานนี้ในหน่วยงานมีได้ช่วยเอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคล

### การคิดปริมาณงานแต่ละส่วนราชการ

การนำปริมาณงานที่เกิดขึ้นแต่ละส่วนราชการ มาเพื่อวิเคราะห์การกำหนดอัตรา และคำนวน ระยะเวลาที่เกิดขึ้น โดยองค์กรบริหารส่วนตำบลสมาย ได้ใช้วิธีดึงจากสูตรการคำนวนหาเวลาปฏิบัติราชการ ดังนี้

จำนวนวันปฏิบัติราชการ ๑ ปี x ๖ = เวลาปฏิบัติราชการ

แทนค่า ๒๗๐ x ๖ = ๑,๓๘๐ หรือ ๔๙,๘๐๐ นาที

### หมายเหตุ

๑. ๒๗๐ คือ จำนวนวัน ใน ๑ ปี ใช้เวลาปฏิบัติงาน ๒๗๐ วันโดยประมาณ
๒. ๖ คือ ใน ๑ วัน ใช้เวลาปฏิบัติงานราชการ เป็นเวลา ๖ ชั่วโมง
๓. ๑,๓๘๐ คือ จำนวน วัน คูณด้วย จำนวน ชั่วโมง / ๑ ปี ทำงาน ๑,๓๘๐ ชั่วโมง
๔. ๔๙,๘๐๐ คือ ใน ๑ ชั่วโมง มี ๖๐ นาที ดังนั้น ๑,๓๘๐ x ๖๐ จะได้ ๔๙,๘๐๐ นาที

**กระจายด้านที่ ๔\_Driver:** เป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ขององค์กรบริหารส่วนตำบลสมาย (ที่ยึดโยงกับตัวชี้วัด (KPIs) และพันธกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบลสมาย) มา�ึดโยงกับจำนวนกรอบกำลังคนที่ต้องใช้ สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยเน้นที่การปฏิบัติงาน การบริหารราชการ สอดคล้องและตอบโจทย์กับการประเมินประสิทธิภาพขององค์กรบริหารส่วนตำบลสมาย (การตรวจประเมิน LPA)

**กระจายด้านที่ ๔\_๓๖๐° และ Issues:** นำประเด็นการบริหารคน/องค์กรมาพิจารณา อย่างน้อย ใน ๓ ประเด็นดังนี้

▪ **ประเด็นเรื่องการจัดโครงสร้างองค์กร** เนื่องจากการจัดโครงสร้างส่วนราชการและการแบ่งงานในแต่ละส่วนราชการนั้นมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นจำนวนมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ หรือ กำหนดฝ่าย มากจะทำให้เกิดตำแหน่งงานขึ้นอีกตามมาไม่ว่าจะเป็นระดับหัวหน้าส่วนราชการ งานในส่วนราชการ งานธุรการ งานสารบรรณและงานอื่น ซึ่งองค์กรบริหารส่วนตำบลสมาย พิจารณา ทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมแล้ว โดยปัจจุบัน มี ๕ ส่วนราชการ ได้แก่ สำนักงานปลัด กองคลัง กองช่าง กองสวัสดิการสังคมและกองส่งเสริมการเกษตร

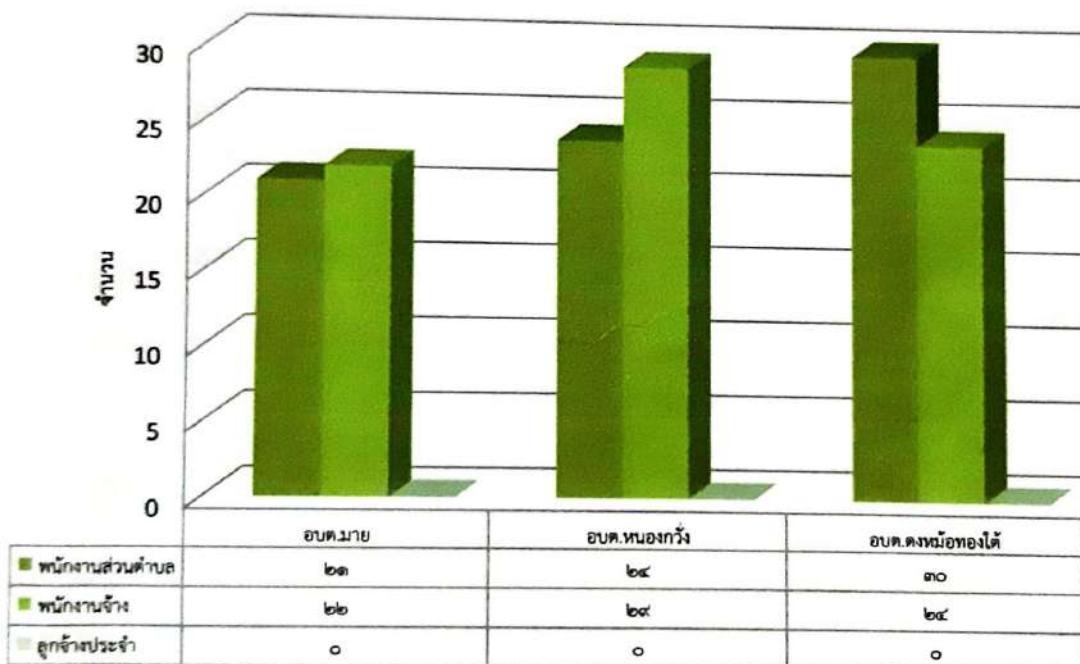
▪ **ประเด็นเรื่องการเกณฑ์อายุราชการ** เนื่องจากองค์กรบริหารส่วนตำบลสมาย เป็นองค์กรที่มีข้าราชการสูงอายุจำนวนมากนั่น ดังนั้น จึงต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลัง ที่จะรองรับการเกณฑ์อายุของข้าราชการ ทั้งนี้ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งอัตรากำลังที่เหมาะสมขึ้นทดแทนตำแหน่งที่จะเกณฑ์อายุออกไป เพื่อให้สามารถมีบุคลากรปฏิบัติงานต่อเนื่อง และสามารถ คาดการณ์ วางแผนกำหนดเพื่อรับสถานการณ์ในอนาคตข้างหน้าเกี่ยวกับกำลังคนได้



▪ บุน月初ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเข้ามาประกบการพิจารณา โดยเป็นข้อมูลที่ได้มาจากการสอบด้านหรือการสัมภาษณ์ผู้บริหาร หรือ หัวหน้าส่วนราชการซึ่งประกบด้วยไปด้วย นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลนาย รองนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลนาย ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลนาย และหัวหน้าส่วนราชการ ทั้ง ๕ ส่วนราชการ การสอบด้าน หรือการสัมภาษณ์ ผู้บริหารหรือหัวหน้าส่วนราชการขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาย เป็นการวางแผนและเตรียมการในมุมมองของของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงและกำหนดทิศทางให้สอดคล้องในทิศทางเดียวกัน ระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน

**กระจัดท้านที่ ๒ Benchmarking:** เปรียบเทียบสัดส่วนอัตรากำลังกับองค์กรบริหารส่วนตำบลขนาดเดียวกัน พื้นที่ใกล้เคียงกัน ซึ่งได้แก่ องค์กรบริหารส่วนตำบลหนองกว้าง และองค์กรบริหารส่วนตำบลคนหม้อทองใต้ ซึ่งองค์กรบริหารส่วนตำบลทั้งสองแห่ง เป็นหน่วยงานที่อยู่ในเขตพื้นที่ติดต่อกัน จำนวนหมู่บ้านประชาชน ภูมิประเทศ บริบท ในลักษณะเดียวกัน

### แผนภูมิเปรียบเทียบอัตรากำลัง กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใกล้เคียง



จากแผนภูมิการเปรียบเทียบอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาย องค์กรบริหารส่วนตำบลหนองกว้าง และ องค์กรบริหารส่วนตำบลคงหม้อทองใต้ ซึ่งเป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มี ประชากรขนาดใกล้เคียงกัน บริบท สังคมภูมิประเทศใกล้เคียงกัน และเขตพื้นที่ติดต่อกัน จะพบว่า การกำหนดอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลทั้งสองแห่ง มีอัตรากำลังไม่แตกต่างกันเท่าไรนัก ในส่วนของ อบต.นาย บริษัทบุคลากรที่มีบัญชีรายเมื่อเทียบกับภาระงานในองค์กร เนื่องจากมีจำนวนตำแหน่งว่างเยอะ ขาดกำลังคนที่ปฏิบัติงานในหน้าที่โดยตรง ดังนั้น ในเรื่องของการกำหนดตำแหน่งเมื่อเปรียบเทียบกับทั้งสอง หน่วยงานแล้ว



การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ ขององค์การบริหารส่วนตำบลมาย จังหวัดเชียงใหม่ ความจำเป็นต้องกำหนดตำแหน่งเพิ่มเพื่อรับปริมาณงาน เนื่องจากกำลังคนที่มีอยู่ในปัจจุบัน ไม่เพียงพอต่อ ปริมาณงานที่รับผิดชอบและเพิ่มขึ้นทุกปี และขาดบุคลากรที่รับผิดชอบงานโดยตรง ในงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ส่วนตำบลแห่งที่ยังว่างอยู่ไม่มีคนครองตำแหน่ง องค์การบริหารส่วนตำบลมาย ได้ออกใช้บัญชีจากการสอบของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น และคาดการณ์ว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ ตามกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี จะได้พนักงานส่วนตำบลจากการสอบ และทำให้พนักงานส่วนตำบล เพิ่มขึ้น สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### ๓.๒ ขอบเขตและแนวทางจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๓

องค์การบริหารส่วนตำบลมาย ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ ซึ่งประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นประธาน ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล หัวหน้าส่วนราชการเป็นคณะกรรมการ มีนักทรัพยากรบุคคล เป็นกรรมการและเลขานุการ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

๓.๒.๑ วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลมาย ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนา เศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายผู้บริหารและ สภาพปัจจุบัน ขององค์การบริหารส่วนตำบลมาย

๓.๒.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรับภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบล ได้อย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนอง ความต้องการของประชาชน

๓.๒.๓ กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่าง ๆ

๓.๒.๔ กำหนดความต้องการพนักงานจ้างในองค์การบริหารส่วนตำบลมาย โดยให้หัวหน้าส่วนราชการเข้ามามีส่วนร่วม เพื่อกำหนดความจำเป็นและความต้องการในการใช้พนักงานจ้างให้ตรงกับภารกิจ และ อำนาจหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติอย่างแท้จริง และต้องคำนึงถึงโครงสร้างส่วนราชการ และจำนวนข้าราชการลูกจ้างประจำในองค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบการกำหนดประเภทตำแหน่งพนักงานจ้าง

๓.๒.๕ กำหนดประเภทตำแหน่งพนักงานจ้างจำนวนตำแหน่งให้เหมาะสมกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงานและคุณภาพของงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลมาย



**๓.๒.๖ จัดทำกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกิน ร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่าย**

ที่	ปีงบประมาณ	ตั้งงบประมาณ	ประมาณการ ประโยชน์ตอบแทนอื่น	รวมค่าใช้จ่ายหักสิ้น	คิดเป็นร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณ รายจ่ายประจำปี
๑	๒๕๖๑	๘,๖๒๑,๔๖๐	๑,๗๒๔,๒๙๒	๑๐,๓๔๕,๗๕๒	๓๐.๗๒
๒	๒๕๖๒	๘,๘๙๐,๘๖๐	๑,๗๗๔,๑๗๒	๑๐,๖๖๔,๐๓๒	๓๐.๗๗
๓	๒๕๖๓	๘,๑๖๖,๒๖๐	๑,๘๓๓,๒๕๒	๑๐,๙๘๘,๕๑๒	๒๙.๖๓

**๓.๒.๗ ให้พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างทุกคน ได้รับการพัฒนาความรู้ ความ  
สามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง**

**๓.๓ ความสำคัญของการกำหนดกรอบอัตรากำลังคน**

การวางแผนกำลังคนและการกำหนดกรอบอัตรากำลังคนมีความสำคัญ เป็นประโยชน์ต่อ องค์การบริหารส่วนตำบลและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จหรือความล้มเหลวของ องค์การบริหารส่วนตำบล การกำหนดอัตรากำลังคนอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องจะช่วยทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลมาย สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้อย่างทันท่วงทีทำให้การจัดทำ การใช้และการพัฒนา ทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นการกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจึงมีความสำคัญและเป็นประโยชน์โดยสรุปได้ ดังนี้

๓.๓.๑ ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลมาย สามารถพยากรณ์สิ่งที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต จากการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย และเทคโนโลยีทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลมาย สามารถวางแผนกำลังคนและเตรียมการรองรับกับเหตุการณ์ดังกล่าวไว้ล่วงหน้า (Early Warning) ซึ่งจะช่วยทำให้ปัญหาที่องค์การบริหารส่วนตำบลมาย จะเผชิญในอนาคตเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคลลดความรุนแรงลงได้

๓.๓.๒ ทำให้ทราบข้อมูลพื้นฐานทั้งด้านอุปสงค์และอุปทานของทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่ในปัจจุบันและในอนาคต องค์การบริหารส่วนตำบลมาย จึงสามารถวางแผนล่วงหน้าเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรบุคคล ให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป

๓.๓.๓ การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจะเป็นกิจกรรมเชื่อมโยงระหว่างการจัดการ ทรัพยากรบุคคลและการวางแผนเชิงกลยุทธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมาย ให้สอดคล้องกันทำให้การดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบลมาย เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ

๓.๓.๔ ช่วยลดปัญหาด้านต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารกำลังคน เช่น ปัญหาโครงสร้างอายุ กำลังคน ปัญหาคนไม่พอ กับงานตามภารกิจใหม่ เป็นต้น ซึ่งปัญหางานอย่างแม่นว่าจะไม่อาจแก้ไขให้หมดสิ้นไปได้ ด้วยการวางแผนกำลังคนแต่การที่หน่วยงานได้มีการวางแผนกำลังคนไว้ล่วงหน้าก็จะช่วยลดความรุนแรงของปัญหานั้นลงได้

๓.๓.๕ ช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลมาย สามารถที่จะจัดจำนวน ประเภท และระดับ ทักษะของกำลังคนให้เหมาะสมกับงานในระยะเวลาที่เหมาะสม ทำให้กำลังคนสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓.๖ ประสิทธิภาพ ส่งผลให้หักกำลังคนและองค์การบริหารส่วนตำบลมาย บรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดขององค์การบริหารส่วนตำบลมาย โดยรวม



๓.๓.๗ การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจะทำให้การลงทุนในทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลมาย เกิดประโยชน์สูงสุดและไม่เกิดความสูญเปล่าอันเนื่องมาจากการลงทุนผลิตและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของหน่วยงานไม่ตรงกับความต้องการ

๓.๓.๘ ช่วยทำให้เกิดการจ้างงานที่เท่าเทียมกันอย่างมีประสิทธิภาพ (Equal Employment Opportunity : EEO) เนื่องจากการกำหนดกรอบอัตรากำลังจะนำไปสู่การวางแผนกำลังคนที่มีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้การจัดการทรัพยากรบุคคลบรรลุผลสำเร็จ โดยเริ่มตั้งแต่กิจกรรมการสรรหา การคัดเลือก การบรรจุแต่งตั้ง การพัฒนาและฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง การจ่ายค่าตอบแทน เป็นต้น

#### ๓.๔ กระบวนการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๔

๓.๔.๑ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๓.๔.๒ ประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๓.๔.๒.๑ ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมาย

๓.๔.๒.๒ ทบทวนข้อมูลพื้นฐานองค์การบริหารส่วนตำบลมาย เช่น กฎระเบียบ การแบ่งส่วนราชการภายใน และกรอบอัตรากำลังในแต่ละหน่วยงาน ภารกิจงาน ฯลฯ เป็นต้น

๓.๔.๒.๓ วิเคราะห์อัตรากำลังในปัจจุบัน (Supply Analysis)

๓.๔.๓ เพื่อจัดทำร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลมาย และส่งคณะกรรมการเพื่อปรับแต่งร่างแผนอัตรากำลัง

๓.๔.๔ องค์การบริหารส่วนตำบลมาย ขอความเห็นชอบร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ต่อคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสกลนคร

๓.๔.๕ องค์การบริหารส่วนตำบลมาย ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๔

๓.๔.๖ องค์การบริหารส่วนตำบลมาย จัดส่งแผนอัตรากำลังที่ประกาศใช้แล้ว ให้ อำเภอ และจังหวัด และส่วนราชการในสังกัด

#### ตารางกระบวนการ ขั้นตอนการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี องค์การบริหารส่วนตำบลมาย

วัน เดือน ปี	รายการที่ดำเนินการ	หมายเหตุ
๒๖ ก.ค.๒๕๖๐	แต่งตั้งคณะกรรมการ	
๒๑ ส.ค.๒๕๖๐	ประชุมคณะกรรมการ	ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ ภารกิจ อัตรากำลังที่มีอยู่ ฯลฯ
๕ ส.ค.๒๕๖๐	ขอแผนอัตรากำลัง ๓ ปี อบต.ข้างเคียง	อบต.หนองกัน, อบต.คงน้อทองได
๑ ก.ย.๒๕๖๐	จัดส่งร่างแผนให้คณะกรรมการพิจารณา	พิจารณาร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
๑๖ – ๒๒ ก.ย. ๒๕๖๐	เสนอคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี จังหวัดสกลนคร พิจารณา	
๒๖ ก.ย. ๒๕๖๐	ก.อบต.จังหวัดสกลนคร ประชุมพิจารณาให้ความเห็นชอบ	
๓๐ ก.ย.๖๐	จังหวัดจัดส่งมติ ก.อบต. ให้ อบต.มาย	
๕ ต.ค. ๒๕๖๐	ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี	
๕ ต.ค.๒๕๖๐	รายงานและจัดส่งแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	จังหวัดสกลนคร, อำเภอบ้านม่วง



## ๔. สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

### สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### ๑. ด้านกายภาพ

##### ๑.๑ ที่ดิน

ลักษณะที่ดิน องค์กรบริหารส่วนตำบลมายเป็นหนึ่งในก้าองค์กรบริหารส่วนตำบลของอำเภอบ้านม่วง ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกของอำเภอบ้านม่วง ห่างจากตัวอำเภอ ๗ กิโลเมตร ห่างจากตัวจังหวัดสกลนคร ๑๗๗ กิโลเมตร มีอาณาเขตติดต่อกับท้องถิ่นต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ทิศเหนือ	ติดต่อกับ อบต.คงหม้อทอง	อบต.คงหม้อทองได้	อำเภอบ้านม่วง
ทิศใต้	ติดต่อกับ อบต.หนองกว้าง	เทศบาลตำบลห้วยหลัว	อำเภอบ้านม่วง
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับ อบต.ม่วง	อบต.คงเหนื่อย	อำเภอบ้านม่วง
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับ เทศบาลตำบลห้วยหลัว		อำเภอบ้านม่วง

##### ๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

องค์กรบริหารส่วนตำบลมาย มีเนื้อที่ประมาณ ๘๑ ตารางกิโลเมตร หรือ ๕๐,๖๒๕ ไร่ เป็นพื้นที่ทางการเกษตร ๗๙,๒๘๕ ไร่

##### ๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

องค์กรบริหารส่วนตำบลมายลักษณะภูมิอากาศ ร้อน

##### ๑.๔ ลักษณะของดิน

เป็นที่ราบสูงสลับกับที่ลุ่ม มีกรวด และเศษหินปะปนอยู่ในดินเป็นจำนวนมากทำให้ดินมีความอุดมสมบูรณ์ดี

##### ๑.๕ ลักษณะของแหล่งน้ำ

แหล่งน้ำตามธรรมชาติมีลักษณะเป็นแหล่งน้ำที่ต้นเขินต้องได้รับการปรับปรุงหรือการขุดลอกอยู่เสมอจะสามารถใช้ประโยชน์ได้

หมู่บ้าน	แหล่งน้ำธรรมชาติ	อบต.ดำเนินการก่อสร้าง	หน่วยงานอื่นก่อสร้าง
นาย หมู่ที่ ๑	หนองปูดัน, หนองคำ, หนองมัง	ฝาย ๑ แห่ง	-
นาจาน หมู่ที่ ๒	ห้วยบ่อแดง, ห้วยวังเดือนห้า, ห้วยมายดอนบน, ห้วยมายดอนล่าง	ฝายน้ำล้น ๑ แห่ง สร่าน้ำ ๓ แห่ง	อ่างเก็บน้ำ ๒ แห่ง
โพธิ์ทอง หมู่ที่ ๓	ห้วยวังซู, ห้วยแม่คาดดอนบน, ห้วยแม่คาดดอนล่าง, ห้วยมະคุณ, ห้วยบ้านเจ้า	บ่อน้ำล้น ๑ แห่ง ถังเก็บน้ำฝน ฝ.๓๓ ๑ แห่ง	สร่าน้ำ ๑ แห่ง
กล้วยน้อย หมู่ที่ ๔	ห้วยไช, อ่างห้วยพินเหนือ	ฝายน้ำล้น ๑ แห่ง สร่าน้ำ ๑ แห่ง บ่อ น้ำดื่น ๒ แห่ง	-
สู หมู่ที่ ๕	ห้วยกุดคู, ห้วยมายดอนล่าง, ห้วยวังมนไหง, ห้วยวังหว้า, หนองสิม, หนองทุ่มได,	ฝาย ๒ แห่ง	-
ตากใบไช หมู่ที่ ๖	ห้วยดูกู, ห้วยค่านกู, ห้วยโโคกเม็ก	ฝายน้ำล้น ๒ แห่ง	-
สมานสาคร หมู่ที่ ๗	ห้วยโพธิ์คาด, ห้วยมายส่วนแยก, อ่างห้วยพิน	ถังเก็บน้ำ ฝ.๓๓ ๒ แห่ง, ถังเก็บน้ำ ฝ.๙๙ ๑ แห่ง	-
หนองบ่อ หมู่ที่ ๘	หนองบ่อ, หนองบานบ่อ, หนองเรือ, หนองสองห้อง, หนองป่ายะง น้อย, ห้วยมาย, หนองเติง	สร่าน้ำโรงเรียน	-
โนนส่าวัง หมู่ที่ ๙	หนองแสงดอนล่าง, หนองแสงดอนบน, หนองสามเหลี่ยม, หนองลุม ทุก, ห้วยมายดอนคล่อง	ถังเก็บน้ำ ฝ.๙๙	-
นาย หมู่ที่ ๑๐	รังดาໄว, ลำห้วยมาย	ฝาย ๑ แห่ง	-



### ๑.๖ สักขยละเอียดในแม่และป้าแม่

ป้าแม่ส่วนใหญ่ยังสมบูรณ์ สักขยละเอียดในแม่เป็นไม้

หมู่บ้าน	จำนวน (แท่ง)	จำนวน (ไร่)	สภาพพื้นที่
มาย หมู่ที่ ๑	๑	๖๘๕*	ยังสมบูรณ์
นาจาน หมู่ที่ ๒	๑	๕๐	ยังสมบูรณ์
โพธิ์ทอง หมู่ที่ ๓	๑	๑๐๐	ยังสมบูรณ์
กล้วยน้อย หมู่ที่ ๔	๑	๒๕	ยังสมบูรณ์
ดู่ หมู่ที่ ๕	๒	๒๓	ยังสมบูรณ์
ค่านไชโย หมู่ที่ ๖	๒	๑๕	ยังสมบูรณ์
สามารถมัคคี หมู่ที่ ๗	๒	๑๐๐	ยังสมบูรณ์
หนองบ่อ หมู่ที่ ๘	๑	๗๒	ยังสมบูรณ์
โนนสว่าง หมู่ที่ ๙	๑	๗๕	ยังสมบูรณ์
มาย หมู่ที่ ๑๐	ร่วมกับหมู่ที่ ๑	ร่วมกับหมู่ที่ ๑	-

### ๒. ต้านการเมือง/การปกคล้อง

๒.๑ เขตการปกคล้อง องค์การบริหารส่วนตำบลมายมีเขตการปกคล้อง ทั้งสิ้น จำนวน ๑๐ หมู่บ้าน ดังนี้

หมู่บ้าน	หมู่ที่
มาย	๑
นาจาน	๒
โพธิ์ทอง	๓
กล้วยน้อย	๔
ดู่	๕
ค่านไชโย	๖
สามารถมัคคี	๗
หนองบ่อ	๘
โนนสว่าง	๙
มาย	๑๐

### ๒.๒ การเลือกตั้ง

การเลือกตั้งขององค์การบริหารส่วนตำบลมาย แบ่งเป็นเขตการเลือกตั้ง จำนวน ๑๐ เขตเลือกตั้ง ซึ่งแยกตามหมู่บ้านทั้งหมด ๑๐ หมู่บ้าน



### ๓. ประชากร

#### ๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร

องค์การบริหารส่วนตำบลมหาดย มีประชากร ทั้งสิ้น ๖,๒๒๐ คน เป็นชาย ๓,๑๓๓ คน เป็นหญิง ๓,๑๐๗ คน จำนวนครัวเรือน ๑,๗๗๐ ครัวเรือน ความหนาแน่น ๗๖ คน/ตาราง กิโลเมตร แยกเป็น

หมู่บ้าน	ครัวเรือน	ชาย	หญิง	รวม	หมายเหตุ
มาย ม.๑	๗๙๒	๓๑๕	๔๗๗	๖๙๔	
นาจาน ม.๒	๒๒๗	๘๒๒	๔๔๐	๗๖๗	
โพธิ์ทอง ม.๓	๑๙๕	๗๗๓	๑๑๗	๖๙๖	
กล้วยน้อย ม.๔	๑๒๖	๕๓๐	๒๕๐	๔๗๖	
ดู่ ม.๕	๑๗๔	๗๘๓	๙๕๐	๕๕๓	
ด่านไข่ไก่ ม.๖	๑๗๑	๗๑๒	๒๗๒	๔๘๓	
สมานสามัคคี ม.๗	๑๗๘	๗๔๘	๒๖๗	๔๑๖	
หนองบ่อ ม.๘	๒๔๔	๙๔๑	๘๔๔	๗๘๖	
โนนสว่าง ม.๙	๑๑๕	๕๐๖	๒๐๗	๗๑๓	
มาย ม.๑๐	๑๕๖	๕๑๒	๑๐๔	๖๑๖	

\* หมายเหตุ ข้อมูลจากสำนักงานทะเบียนอำเภอ ณ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

#### ๓.๒ ช่วงอายุและจำนวนประชากร ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม

### ๔. สภาพทางสังคม

#### ๔.๑ การศึกษา

จำนวนนักเรียนในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัด อปต.มหาดย

ที่	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	จำนวนเด็กนักเรียน					
		ปี ๒๕๕๕		ปี ๒๕๕๖		ปี ๒๕๕๗	
		ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
๑	บ้านมาย	๓๐	๒๐	๒๘	๒๗	๑๖	๑๖
๒	บ้านนาจาน	๑๕	๑๙	๑๗	๑๖	๑๔	๑๔
๓	บ้านหนองบ่อ	๑๙	๑๗	๑๙	๑๙	๒๐	๒๐
	รวม	๕๕	๕๕	๖๑	๖๑	๕๐	๕๐

โรงเรียนประถมศึกษา

จำนวน ๓ แห่ง

โรงเรียนมัธยมศึกษาตอนต้น

จำนวน ๑ แห่ง (โรงเรียนขยายโอกาส)

ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียน

จำนวน ๑ แห่ง

โรงเรียนอาชีวศึกษา

จำนวน ๑ แห่ง (เอกชน)

ที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้าน

จำนวน ๑๐ แห่ง



### ๔.๒ สาธารณสุข

#### โรคที่พบมากที่สุดในตำบลนาย

ลำดับที่	ชื่อโรค	จำนวน (คน)
๑	โรคระบบทางเดินหายใจ	๑๗๖
๒	โรคระบบย่อยอาหาร, โรคในช่องปาก	๙๒๓
๓	โรคพยาธารถ่าย	๑,๐๕๗
๔	โรคระบบกล้ามเนื้อ	๑,๓๒๑
๕	โรคติดเชื้อและปรสิต	๓๖๑
๖	โรคเกี่ยวกับตาและส่วนประ掏ของตา	๑,๓๖๓
๗	โรคผิวหนัง	๒๔๙

- ไข้พยาบาลสูงเรื้อรังสูงสุขภาพดีบล ๑ แห่ง ตั้งอยู่ที่หมู่ ๑ บ้านนาย

- คลินิก จำนวน ๒ แห่ง ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๑ บ้านนาย

- มีกองทุนหลักประกันสุขภาพประจำบ้านท้องถิ่นหรือพื้นที่ ๑ กองทุน

#### ๔.๓ อาชญากรรม

- ไม่มี ส่วนใหญ่จะเป็นปัญหาการทะเลาะวิวาทในกลุ่มวัยรุ่น, กลุ่มเด็กและเยาวชน

#### ๔.๔ ยาเสพติด

ในตำบลนายเกี่ยวกับปัญหายาเสพติดที่พบจะเป็นการเสพยาบ้าในกลุ่มเด็กและเยาวชน

### ๕. ระบบบริการพื้นฐาน

#### ๕.๑ การคุณภาพชั้นสูง

ประชาชนส่วนใหญ่ใช้ถนนเป็นเส้นทางคุณภาพ ถนนส่วนใหญ่มีสภาพใช้การได้มีบางส่วนที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเส้นทางการคุณภาพ มีรถประจำทางวิ่งบริการประชาชนในเขตตำบลนาย ดังนี้

๑. รถโดยสารประจำทาง (สัมภากานเอกสาร) สายบ้านดุง-คำตากล้า
๒. รถโดยสารประจำทาง (สัมภากานเอกสาร) สายบ้านม่วง-สกอล ๑
๓. รถโดยสารประจำทาง (สัมภากานเอกสาร) สายเชิงสะพาย-สกอล
๔. รถหัวร์บ้านม่วง-กรุงเทพฯ



#### ๔.๖ การไฟฟ้า

ไฟฟ้าแรงต่ำไปแหล่งเกษตร

ลำดับที่	หมู่บ้าน	ระยะทาง
๑	มาย	ไม่มี
๒	นาจาน	ไม่มี
๓	โพธิ์ทอง	ไม่มี
๔	กล้วยน้อย	ไม่มี
๕	ดู่	๒,๐๐๐
๖	ด่านไซโย	ไม่มี
๗	สมานสามัคคี	๒๐๐
๘	หนองบ่อ	ไม่มี
๙	โนนสว่าง	๕๐๐
๑๐	มาย	๑,๕๐๐

#### ๔.๗ การประปา

ลำดับที่	หมู่บ้าน	จำนวน(แห่ง)	ความเพียงพอ
๑	มาย	๑	ขาดแคลนช่วงหน้าแล้ง
๒	นาจาน	๑	ขาดแคลนช่วงหน้าแล้ง ไม่สะอาด
๓	โพธิ์ทอง	๑	ขาดแคลนช่วงหน้าแล้ง
๔	กล้วยน้อย	๑	ขาดแคลนช่วงหน้าแล้ง
๕	ดู่	๑	ขาดแคลนช่วงหน้าแล้ง
๖	ด่านไซโย	๑	มีเพียงพอ
๗	สมานสามัคคี	๑	มีเพียงพอแต่ไม่ค่อยสะอาด
๘	หนองบ่อ	๑	ขาดแคลนช่วงหน้าแล้ง
๙	โนนสว่าง	ไม่มี	-
๑๐	มาย	๑	ขาดแคลนช่วงหน้าแล้ง

#### ๔.๘ โทรศัพท์

- การโทรศัพท์พื้นฐานของการใช้บริการขององค์กรโทรศัพท์แห่งประเทศไทยยังไม่ครอบคลุม ประชาชนส่วนใหญ่ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่

#### ๔.๙ ไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่ง และวัสดุ ครุภัณฑ์

- การบริการด้านไปรษณีย์ซึ่งมีไปรษณีย์ประจำตำบลmany บริการครอบคลุมทุกหมู่บ้านในพื้นที่ตำบลmany



## ๖. ระบบเศรษฐกิจ

### ๖.๑ การเกษตร

ที่	หมู่บ้าน	อาชีพหลัก (ครัวเรือน)		อาชีพลำดับ๒ (ครัวเรือน)		อาชีพลำดับ๓ (ครัวเรือน)	
		อาชีพหลัก	จำนวน	อาชีพ	จำนวน	อาชีพ	จำนวน
๑	บ้านมาย	ทำนา	๑๗๓	เลี้ยงสัตว์	๗๗	ทำสวน	๑๒
๒	บ้านนาajan	เลี้ยงสัตว์	๑๙๕	ทำนา	๑๑๘	ทำไร่	๘๕
๓	บ้านโพธิ์ทอง	ทำนา	๑๓๔	ทำสวน	๘๐	รับจ้าง	๓๘
๔	บ้านกล้วยน้อย	ทำนา	๙๐	รับจ้าง	๒๙	เลี้ยงสัตว์	๑๐
๕	บ้านดู่	ทำนา	๑๒๒	รับจ้าง	๙๐	ทำสวน	๓๙
๖	บ้านด่านไชโย	รับจ้าง	๗๑	ทำนา	๕๖	เลี้ยงสัตว์	๕๓
๗	บ้านสมานสามัคคี	ทำนา	๗๕	รับจ้าง	๑๐	ค้าขาย	๕
๘	บ้านหนองบ่อ	ทำนา	๑๙๑	รับจ้าง	๑๐๐	เลี้ยงสัตว์	๕๐
๙	บ้านโนนสว่าง	รับจ้าง	๙๐	เลี้ยงสัตว์	๙๐	ทำนา	๘๐
๑๐	บ้านมาย	ทำนา	๑๑๐	รับจ้าง	๖๐	เลี้ยงสัตว์	๙

### ๖.๒ การประมง

- ไม่มี

### ๖.๓ การปศุสัตว์

ข้อมูล โคง-กระเบื้อง ตามโครงการธนาคารกระเบื้องเพื่อเกษตรตามพระราชดำริ

หมู่บ้าน	จำนวนกระเบื้อง	ตาย	คงเหลือ
ม.๑	๑๕	-	๑๕
ม.๒	๙	-	๙
ม.๓	๒๙	๒	๒๗
ม.๔	๑๒	๑	๑๑
ม.๕	๓๔	๑	๓๓
ม.๖	๔๑	๑	๔๐
ม.๗	๒๗	-	๒๗
ม.๘	๑๒	-	๑๒
ม.๙	๒๖	-	๒๖
ม.๑๐	๑๓	-	๑๓
รวม	๒๑๔	๕	๒๐๙

ข้อมูลวัวตามโครงการครอบครัวเลี้ยงวัวไม่ต้องกลัวยากจน

บ้านกล้วยน้อย หมู่ที่ ๔ จำนวน ๒ ตัว

ข้อมูลกระเบื้องตามโครงการเลี้ยงกระเบื้องเพื่อความมั่นคงของครอบครัว

บ้านด่านไชโย หมู่ที่ ๖ จำนวน ๑๒ ตัว



#### ๖.๔ การบริการ

##### หน่วยธุรกิจในเขตพื้นที่องค์กรบริหารส่วนตำบลหมาย

ลำดับ	ประเภท	จำนวน
๑	บ้านน้ำมัน ขนาดกลาง	๒ แห่ง
๒	บ้านน้ำมันหลอด	๑๑ แห่ง
๓	ร้านค้าเบ็ดเตล็ด	๓๙ แห่ง
๔	ร้านรับซ่อมยานยนต์	๘ แห่ง
๕	โรงงานแปรรูปไม้	๑ แห่ง
๖	ร้านรับซื้อวัสดุทางการเกษตร	๒ แห่ง
๗	ร้านขายวัสดุก่อสร้าง	๒ แห่ง
๘	ร้านขายของปลีก-ส่ง	๑ แห่ง
๙	ร้านรับซื้อของเก่า	๑ แห่ง

#### ๖.๕ การท่องเที่ยว

ตำบลหมายมีแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ ดังนี้

๑. วัดป่าสันติธรรมวนาราม
๒. วัดป่าด่านไชโย

#### ๖.๖ อุตสาหกรรม

มีโรงงานอุตสาหกรรม จำนวน ๑ แห่ง คือ โรงงานแปรรูปไม้ บ้านสามงานสามัคคี หมู่ที่ ๗

#### ๖.๗ การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

##### หน่วยธุรกิจในเขตพื้นที่องค์กรบริหารส่วนตำบลหมาย

ลำดับ	ประเภท	จำนวน
๑	บ้านน้ำมัน ขนาดกลาง	๒ แห่ง
๒	บ้านน้ำมันหลอด	๑๑ แห่ง
๓	ร้านค้าเบ็ดเตล็ด	๓๙ แห่ง
๔	ร้านรับซ่อมยานยนต์	๘ แห่ง
๕	โรงงานแปรรูปไม้	๑ แห่ง
๖	ร้านรับซื้อวัสดุทางการเกษตร	๒ แห่ง
๗	ร้านขายวัสดุก่อสร้าง	๒ แห่ง
๘	ร้านขายของปลีก-ส่ง	๑ แห่ง
๙	ร้านรับซื้อของเก่า	๑ แห่ง

#### ๖.๘ แรงงาน

- ส่วนใหญ่แรงงานในตำบลหมายเป็นแรงงานแบบรับจ้างทั่วไป



### ๗. เศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)

#### ๗.๑ ข้อมูลพื้นฐานหมู่บ้านหรือชุมชน

ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร

องค์การบริหารส่วนตำบลมาย มีประชากร ห้าสิบ ๖,๒๒๐ คน เป็นชาย ๓,๑๓๓ คน เป็นหญิง ๓,๑๑๗ คน จำนวนครัวเรือน ๑,๗๗๐ ครัวเรือน ความหนาแน่น ๗๖ คน/ตารางกิโลเมตร แยกเป็น

หมู่บ้าน	ครัวเรือน	ชาย	หญิง	รวม	หมายเหตุ
นาย ม.๑	๑๘๒	๙๑๕	๒๙๙	๑๒๑	
นางาน ม.๒	๒๒๗	๑๒๒	๔๕๐	๖๗๒	
โพธิ์ทอง ม.๓	๑๘๕	๙๓๓	๙๔๗	๑๙๖	
กล้วยัน้อย ม.๔	๑๒๖	๖๓๐	๒๕๐	๘๘๐	
คุ้ ม.๕	๑๗๔	๙๘๓	๒๙๐	๒๙๓	
ดำเนิน夷 ม.๖	๑๗๑	๙๑๒	๒๗๒	๕๔๔	
สมานสามัคคี ม.๗	๑๗๙	๙๔๙	๒๖๗	๕๑๖	
หนองบ่อ ม.๘	๒๕๕	๑๕๑	๔๔๕	๗๙๖	
โนนสว่าง ม.๙	๑๑๕	๖๐๖	๒๐๗	๘๑๓	
นาย ม.๑๐	๑๕๖	๙๑๒	๓๐๔	๑๒๖	

\* หมายเหตุ ข้อมูลจากสำนักงานทะเบียนอำเภอ ณ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

#### ๗.๒ ข้อมูลด้านการเกษตร

หมู่บ้าน	ชื่อกลุ่ม	จำนวนสมาชิก(คน)
นาย หมู่ที่ ๑	กลุ่มพัฒนาผ้าไหม-ผ้าฝ้าย	๓๐
นางาน หมู่ที่ ๒	กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต	๓๔
โพธิ์ทอง หมู่ที่ ๓	กลุ่มเลี้ยงโค	๑๒
กล้วยัน้อย หมู่ที่ ๔	กลุ่มเลี้ยงโค-กระซืvoie กลุ่มแปรรูปผลิตภัณฑ์ผ้าพื้นเมืองทอมือ <sup>๑๖</sup> กลุ่มเลี้ยงสุกร	๑๒ ๑๖ ๑๖
คุ้ หมู่ที่ ๕	กลุ่มวิสาหกิจชุมชนปลูกตัวบ้านคุ้	๒๔
ดำเนิน夷 หมู่ที่ ๖	กลุ่มเลี้ยงปลาในบ่อ <sup>๑๖</sup> กลุ่มเลี้ยงสุกร	๑๖ ๙
สมานสามัคคี หมู่ที่ ๗	กลุ่มพัฒนาอาชีพการเกษตร	๑๐
หนองบ่อ หมู่ที่ ๘	กลุ่มทดลองและทดลองปลูกบ้านหนองบ่อ	๑๕
โนนสว่าง หมู่ที่ ๙	กลุ่มเลี้ยงโคเพื่อการเกษตร <sup>๑๖</sup> กลุ่มเลี้ยงสุกร <sup>๑๖</sup> กลุ่มแม่บ้าน <sup>๑๒</sup> กลุ่มประดิษฐ์ออกแบบ <sup>๑๖</sup>	๑๖ ๑๖ ๑๒ ๑๖
นาย หมู่ที่ ๑๐	กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรรม <sup>๑๔</sup> กลุ่มศูนย์ส่งเสริมและการผลิตพันธุ์ข้าวชุมชน <sup>๑๐</sup> กลุ่มหัดดограмดอกไม้จันทน์ <sup>๑๒</sup> กลุ่มปูยชีวภาพนา <sup>๑๕</sup>	๑๔ ๑๐ ๑๒ ๑๕



๗.๓ ข้อมูลด้านแหล่งน้ำทางการเกษตร

หมู่บ้าน	แหล่งน้ำธรรมชาติ	อบต.ดำเนินการ ก่อสร้าง	หน่วยงาน อื่นก่อสร้าง
นาย หมู่ที่ ๑	หนองป่าตัน,หนองคำ,หนองมัง	ฝ่าย ๑ แห่ง	-
นางาน หมู่ที่ ๒	ห้วยบ่อแดง,ห้วยวังเดือนห้า,ห้วยมายาตอนบน,ห้วยมายาตอนล่าง	ฝ่ายน้ำสัน ๑ แห่ง สร่าน้ำ ๑ แห่ง	อ่างเก็บน้ำ ๒ แห่ง
โพธิทอง หมู่ที่ ๓	ห้วยวังถูก,ห้วยแม่คาดตอนบน,ห้วยแม่คาดตอนล่าง,ห้วยมะตุน,ห้วยบ้านจี้	บ่อน้ำดิน ๑ แห่ง ดังเก็บน้ำฝันฝ.๓๓ ๑ แห่ง	สร่าน้ำ ๑ แห่ง
กล้วบัน้อย หมู่ที่ ๔	ห้วยไคร,อ่างห้วยพันเหนือ	ฝ่ายน้ำสัน ๑ แห่ง สร่าน้ำ ๑ แห่ง บ่อน้ำดิน ๒ แห่ง	-
รุ่ง หมู่ที่ ๕	ห้วยกุดถูก,ห้วยมายาตอนล่าง,ห้วยวัฒนไหง,ห้วยวังหว้า, หนองสิม,หนองทุ่มใต้,หนองแขวงช้าง,หนองหัวคำย	ฝ่าย ๒ แห่ง	-
ต่านใจไทย หมู่ที่ ๖	ห้วยคูล,ห้วยต่านถูก,ห้วยโโคกเม็ก	ฝ่ายน้ำสัน ๒ แห่ง	-
สภานานมัคคี หมู่ที่ ๗	ห้วยโพธิ์ตาก,ห้วยมายาส่วนแยก, อ่างห้วยพัน	ดังเก็บน้ำ ฝ.๓๓ ๒ แห่ง, ดังเก็บน้ำ ฝ.๙๙ ๑ แห่ง	-
หนองบ่อ หมู่ที่ ๘	หนองบ่อ,หนองทุมน้อย, หนองเรือ,หนองสองห้อง, หนองป่าไยgan้อย, ห้วยมายา,หนองสิม	สร่าน้ำโรงเรียน	-
โนนสว่าง หมู่ที่ ๙	หนองแสงตอนล่าง,หนองแสงตอนบน,หนองสามเหลี่ยม, หนองคุณพุก,ห้วยมายาตอนล่าง	ดังเก็บน้ำ ฝ.๙๙	-
นาย หมู่ที่ ๑๐	วังคาโว,ลำห้วยมาย	ฝ่าย ๓ แห่ง	-

๗.๓ ข้อมูลด้านแหล่งน้ำกิน น้ำใช้ (หรือน้ำเพื่ออุปโภค บริโภค)

หมู่บ้าน	แหล่งน้ำธรรมชาติ	อบต.ดำเนินการ ก่อสร้าง	หน่วยงานอื่น ก่อสร้าง
นาย หมู่ที่ ๑	หนองป่าตัน,หนองคำ,หนองมัง	ฝ่าย ๑ แห่ง	-
นางาน หมู่ที่ ๒	ห้วยบ่อแดง,ห้วยวังเดือนห้า, ห้วยมายาตอนบน,ห้วยมายาตอนล่าง	ฝ่ายน้ำสัน ๑ แห่ง สร่าน้ำ ๑ แห่ง	อ่างเก็บน้ำ ๒ แห่ง
โพธิทอง หมู่ที่ ๓	ห้วยวังถูก,ห้วยแม่คาดตอนบน,ห้วยแม่คาดตอนล่าง ,ห้วยมะตุน,ห้วยบ้านจี้	บ่อน้ำดิน ๑ แห่ง ดังเก็บน้ำฝันฝ.๓๓ ๑ แห่ง	สร่าน้ำ ๑ แห่ง
กล้วบัน้อย หมู่ที่ ๔	ห้วยไคร,อ่างห้วยพันเหนือ	ฝ่ายน้ำสัน ๑ แห่ง สร่าน้ำ ๑ แห่ง บ่อน้ำดิน ๒ แห่ง	-
รุ่ง หมู่ที่ ๕	ห้วยกุดถูก,ห้วยมายาตอนล่าง,ห้วยวัฒนไหง,ห้วยวัง หว้า,หนองสิม,หนองทุ่มใต้,หนองแขวงช้าง,หนองหัว คำย	ฝ่าย ๒ แห่ง	-
ต่านใจไทย หมู่ที่ ๖	ห้วยคูล,ห้วยต่านถูก,ห้วยโโคกเม็ก	ฝ่ายน้ำสัน ๒ แห่ง	-
สภานานมัคคี หมู่ที่ ๗	ห้วยโพธิ์ตาก,ห้วยมายาส่วนแยก,อ่างห้วยพัน	ดังเก็บน้ำ ฝ.๓๓ ๒ แห่ง, ดังเก็บน้ำ ฝ.๙๙ ๑ แห่ง	-
หนองบ่อ หมู่ที่ ๘	หนองบ่อ,หนองทุมน้อย, หนองเรือ,หนองสอง ห้อง,หนองป่าไยgan้อย, ห้วยมายา,หนองสิม	สร่าน้ำโรงเรียน	-
โนนสว่าง หมู่ที่ ๙	หนองแสงตอนล่าง,หนองแสงตอนบน,หนอง สามเหลี่ยม,หนองคุณพุก, ห้วยมายาตอนล่าง	ดังเก็บน้ำ ฝ.๙๙	-
นาย หมู่ที่ ๑๐	วังคาโว,ลำห้วยมาย	ฝ่าย ๓ แห่ง	-



## ๔. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

### ๔.๑ การนับถือศาสนา

หมู่บ้าน	ชื่อวัด/สำนักสงฆ์/ที่พักสงฆ์	จำนวนพระ(รูป)
นาย หมู่ที่ ๑	วัดป่าสันติธรรมวนาราม ที่พักสงฆ์นิการาม	๔ ๑
นางาน หมู่ที่ ๒	วัดอัมพวน	๖
โพธิ์ทอง หมู่ที่ ๓	วัดศรีสมภรณ์ วัดป่าบ้านโพธิ์ทอง	๔ ๖
กล้วยน้อย หมู่ที่ ๔	วัดเจริญสามัคคีธรรม	๔
ดู่ หมู่ที่ ๕	วัดหุ่งสว่าง	๕
ด่านไชโย หมู่ที่ ๖	วัดป่าบ้านด่านไชโย วัดป่าศรีทธรรมา สำนักสงฆ์จุมศรีธรรมสถาน	๓ ๑ ๑
สมานสามัคคี หมู่ที่ ๗	วัดสามัคคีคุณาราม	๒
หนองบ่อ หมู่ที่ ๘	วัดชัยมงคล	๖
โนนสว่าง หมู่ที่ ๙	ที่พักสงฆ์บ้านโนนสว่างวนาราม	๑
นาย หมู่ที่ ๑๐	วัดเจริญราษฎร์บำรุง	๒

### ๔.๒ ประเพณีและงานประจำปี

- ประเพณีแห่เทียน แห่กรวย ให้ฝนตกต้องตามฤดูกาล
- บุญบั้งไฟ
- บุญมหาชาติ
- บุญกฐิน
- บุญข้าประดับคิน
- บุญประทายข้าวเปลือก
- ประเพณีสงกรานต์

### ๔.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น

- หมօ, ปราษฎ្យาชาวบ้านในการรักษาโรคสวัด, หมօต่อกระดูก

### ๔.๔ สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

- พรเมเช็ดเท้า บ้านด่านไชโย หมู่ที่ ๖
- กลุ่มหอผ้าไหม บ้านนางาน หมู่ที่ ๒
- กลุ่มหอผ้าขาวม้า บ้านกล้วยน้อย หมู่ที่ ๔
- เหรียญໂປรຍຖານ
- นาฬิศรีสุขวัณ บ้านด่านไชโย หมู่ที่ ๖



## ๙. ทรัพยากรธรรมชาติ

### ๙.๑ น้ำ

หมู่บ้าน	แหล่งน้ำธรรมชาติ	อบด.ดำเนินการ ก่อสร้าง	หน่วยงาน ร่วมก่อสร้าง
นาย หมู่ที่ ๑	หนองปูตัน, หนองคำ, หนองมัง	ฝาย ๑ แห่ง	-
นางาน หมู่ที่ ๒	ห้วยบ่อแดง, ห้วยวังเดือนห้า, ห้วยมายตอนบน, ห้วยมายตอนล่าง	ฝายน้ำลับ ๑ แห่ง สร่าน้ำ ๓ แห่ง	อ่างเก็บน้ำ ๒ แห่ง
โพธิ์ทอง หมู่ที่ ๓	ห้วยวังถูก, ห้วยแม่คาดตอนบน, ห้วยแม่คาด ตอนล่าง, ห้วยมะตุน, ห้วยบ้านจิ้ว	บอน้ำดื่น ๑ แห่ง ลังเก็บน้ำฝัน ฝ.๓๓ ๑ แห่ง	สร่าน้ำ ๑ แห่ง
กลัวยน้อย หมู่ที่ ๔	ห้วยไช, อ่างห้วยพินเหนือ	ฝายน้ำลับ ๑ แห่ง สร่าน้ำ ๑ แห่ง บอน้ำดื่น ๒ แห่ง	-
ตุ่ หมู่ที่ ๕	ห้วยกุดตุ่, ห้วยมายตอนล่าง, ห้วยวังมนไห庾, ห้วยวังหว้า, หนองสิม, หนองทุ่มได้, หนอง แยงซ้าง, หนองหัวควาย	ฝาย ๒ แห่ง	-
ต่านไซโอย หมู่ที่ ๖	ห้วยดูล, ห้วยต่านภู, ห้วยโคกเม็ก	ฝายน้ำลับ ๒ แห่ง	-
สมานสามัคคี หมู่ที่ ๗	ห้วยโพธิ์ตาก, ห้วยมายส่วนแยก, อ่างห้วย พิน	ลังเก็บน้ำ ฝ.๓๓ ๒ แห่ง, ลังเก็บน้ำ ฝ.๘๙ ๑ แห่ง	-
หนองบ่อ หมู่ที่ ๘	หนองบ่อ, หนองทุ่มน้อย, หนองเรือ, หนองสองห้อง, หนองป่าيانน้อย, ห้วยมาย, หนองเลิง	สร่าน้ำโรงเรียน	-
โนนสว่าง หมู่ที่ ๙	หนองแสงตอนล่าง, หนองแสงตอนบน, หนองสามเหลี่ยม, หนองลุมพุก, ห้วยมายตอนล่าง	ลังเก็บน้ำ ฝ.๘๙	-
นาย หมู่ที่ ๑๐	วังตาโว, ลำห้วยมาย	ฝาย ๑ แห่ง	-

### ๙.๒ ป่าไม้

#### - ป่าไม้สาธารณะโดยใช้

หมู่บ้าน	จำนวน (แห่ง)	จำนวน (ไร่)	สภาพพื้นที่
นาย หมู่ที่ ๑	๑	๖๙๕	ยังสมบูรณ์
นางาน หมู่ที่ ๒	๑	๕๐	ยังสมบูรณ์
โพธิ์ทอง หมู่ที่ ๓	๑	๑๐๐	ยังสมบูรณ์
กลัวยน้อย หมู่ที่ ๔	๑	๒๕	ยังสมบูรณ์
ตุ่ หมู่ที่ ๕	๒	๒๓	ยังสมบูรณ์
ต่านไซโอย หมู่ที่ ๖	๒	๑๕	ยังสมบูรณ์
สมานสามัคคี หมู่ที่ ๗	๒	๑๐๐	ยังสมบูรณ์
หนองบ่อ หมู่ที่ ๘	๑	๗๒	ยังสมบูรณ์
โนนสว่าง หมู่ที่ ๙	๑	๗๕	ยังสมบูรณ์
นาย หมู่ที่ ๑๐	ร่วมกับหมู่ที่ ๑	ร่วมกับหมู่ที่ ๑	-



๙.๓ กูเต่า  
- ไม่มี

๙.๔ คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ  
- ป่าไม้ยังอุดมสมบูรณ์

#### ๑๐. อื่นๆ (ด้านมีระบุด้วย)

##### มาตรฐานจัดตั้ง

ลูกเสือชาวบ้าน ๒ รุ่น ๒๕๐ คน  
ไทยอาสาป้องกันชาติ ๕ รุ่น ๒๐๐ คน  
อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน ๑๒๒ คน

##### ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๑. มีศูนย์ปฏิบัติการต่อสู้เพื่อเอาชนะยาเสพติดระดับหมู่บ้าน จำนวน ๑๐ ศูนย์
๒. มีศูนย์ปฏิบัติการต่อสู้เพื่อเอาชนะยาเสพติดระดับตำบล จำนวน ๑ ศูนย์
๓. มีศูนย์อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนองค์การบริหารส่วนตำบลmany จำนวนสามชิก ๑๒๒ คน ได้มีการตั้งจุดตรวจในช่วงเทศกาลต่างๆ ปีละ ๒ ครั้ง ณ สามแยกบ้านสามานามัคคี หมู่ที่ ๗ ตำบลmany อำเภอบ้านม่วง จังหวัดสกลนคร

จากการสำรวจและวิเคราะห์สภาพปัญหาภัยในเขตพื้นที่องค์กรบริหารส่วนตำบลmany พบปัญหาและความต้องการความต้องการของประชาชนตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ แบ่งออกเป็นด้านต่าง ๆ เพื่อสะท้อนในการดำเนินการแก้ไขให้ตรง กับความต้องการประชาชนอย่างแท้จริง เช่น

##### ๔.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- การก่อสร้างและปรับปรุงถนน ท่อน้ำหรือระบบสาธารณูปโภคไม่ทั่วถึง
- การขาดแคลนน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค
- การขยายเขตและการติดตั้งระบบไฟฟ้ายังไม่ทั่วถึง

##### ๔.๒ ด้านเศรษฐกิจ

- ประชาชนว่างงาน และมีรายได้ไม่เพียงพอต่อการใช้จ่าย
- การขาดเงินทุน และอุปกรณ์ในการประกอบอาชีพ
- ประชาชนขาดความรู้เพื่อไปพัฒนาอาชีพเพื่อเพิ่ม

##### ๔.๓ ด้านสังคม

- การเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม
- การส่งเสริมให้เด็กรู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์
- การจัดหาสถานที่ รวมถึงวัสดุอุปกรณ์ในการออกกำลังกายในชุมชนมีไม่เพียงพอ
- การดูแล และการให้ความช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส คนชรา ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์



- การส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มของประชาชน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนของประชาชนรวมทั้งการพัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชน
- ปัญหาเสพติด
- การติดตั้งสัญญาณไฟเตือนและเครื่องหมายจราจรยังไม่ทั่วถึง
- การติดตั้งป้ายบอกทาง ป้ายชื่อชุมชน ป้ายชื่อซอย

#### ๔.๔ ด้านการเมืองการบริหาร

- ประชาชนขาดความสนใจ ในเรื่องการมีส่วนร่วมในการบริหารงานขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น
- การรับทราบข้อมูลข่าวสารของทางราชการ
- พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ต้องปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างรวดเร็ว
- การปรับปรุงและพัฒนารายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบล

#### ๔.๕ ผลผลิตด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

- การปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบล
- การจัดวางระบบผังเมืองรวม
- การจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอย
- การบำรุงรักษาระบบระบายน้ำ
- การตรวจวิเคราะห์ด้านสิ่งแวดล้อม
- การสร้างจิตสำนึกและความตระหนักรในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม

#### ๔.๖ ด้านสาธารณสุข

- ด้านสุขภาพอนามัย
- การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

#### ๔.๗ ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- การส่งเสริมด้านการศึกษา
- การจัดหาแหล่งเรียนรู้ในชุมชน
- การให้ความช่วยเหลือเด็กที่ด้อยโอกาสทางการศึกษา
- การส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่น
- รักษาขนบธรรมเนียมและภูมิปัญญาชาวบ้าน



## ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

### ๑. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหาภาค

#### ๑.๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) มีทั้งหมด ๖ ด้าน ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามรถในการแข่งขัน
๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
๔. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

#### ๑.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

ยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ มีดังนี้

๑. การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์
๒. การเสริมสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
๓. การเสริมสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน
๔. การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
๕. ด้านความมั่นคง
๖. การพัฒนาประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ
๗. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์
๘. ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและนวัตกรรม
๙. การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ
๑๐. การต่างประเทศ ประเทศไทยและภูมิภาค

#### แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนาคลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด

แผนพัฒนาคลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ๒ (สกลนคร มุกดาหาร นครพนม) ภายใต้หัวข้อ “เกษตรกรรมนำการพัฒนา เส้นทางการค้า การท่องเที่ยวสู่ประเทศไทยเพื่อบ้านและจีนตอนใต้”

#### แผนพัฒนาจังหวัดสกลนคร พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔ ภายใต้ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง



## ยุทธศาสตร์ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลามาย

### วิสัยทัศน์การพัฒนา (Vision)

วิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลลามาย<sup>๑</sup>  
“มายเป็นตำบลลามาย การเรียนรู้ก้าวหน้า การพัฒนาภักดี เศรษฐกิจชุมชนก้าวนำ ด้วยการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี”

### พันธกิจ (Mission)

พันธกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบลลามาย

๑. ปรับปรุงและพัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้เด่นมาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน  
เพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชน

๒. พัฒนาระบบการศึกษา อนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี พร้อมส่งเสริมให้ประชาชนมีการรวมกลุ่ม<sup>๒</sup>  
ประกอบอาชีพ สร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มเพื่อการพึ่งพาตนเองภายใต้เศรษฐกิจพอเพียง

๓. ปรับปรุงและพัฒนาการบริการด้านสาธารณสุข เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดี  
ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ

๔. จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

๕. ปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนความมั่นคงแบบความ  
ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๖. ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมและความร่วมมือของหน่วยงานต่าง ๆ และประชาชนเพื่อการ  
พัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลลามาย มี ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

### เป้าประสงค์

“ ตำบลลามายมีคุณภาพชีวิตที่มั่นคง สาธารณูปโภคคงมั่นคง ”

### ตัวชี้วัด

- จำนวนประชาชนที่เป็นสมาชิกกลุ่มในชุมชน เพิ่มขึ้นโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลพื้นฐาน
- จำนวนผู้นำในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนตนเองตามหลักวิชาการ
- จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมการประชุมประชาคมหรือกิจกรรมของ อบต.มาย เพิ่มขึ้น โดย<sup>๓</sup>เปรียบเทียบกับข้อมูลพื้นฐาน ๓.๑ จำนวนโครงการที่เป็นความต้องการของประชาชนในการประชุม<sup>๔</sup>ประชาคมทั้ง ๑๐ หมู่บ้าน
- จำนวนครัวเรือนที่มีรายได้มากกว่า รายได้เฉลี่ยไม่ต่ำกว่า ๒๓,๐๐๐ บาท/คน/ปี เพิ่มขึ้นจากข้อมูลพื้นฐาน



๕. จำนวนประชาชนที่มีอาชีพเสริมหรือเป็นสมาชิกกลุ่มอาชีพที่จดทะเบียนใหม่เพิ่มขึ้น โดยเปรียบเทียบ กับข้อมูลพื้นฐาน
๖. มีการแต่งตั้งประชาชนเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการในการจัดซื้อจัดจ้างทุกรั้ง
๗. จำนวนเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการให้บริการและผลงานของห้องถีนลดลงจากข้อมูลพื้นฐาน
๘. มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานประจำปีให้ประชาชนทราบทุกรั้ง
๙. จำนวนโครงการในแผนชุมชนได้ดำเนินการร้อยละ ๗๐
๑๐. จำนวนสถานที่ท่องเที่ยวในตำบลที่สามารถดึงดูดนักท่องเที่ยว จำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาเที่ยว เพิ่มขึ้นจำนวนร้อยละของครัวเรือนที่ได้รับสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่มีคุณภาพและสะดวก จำนวนถนนที่ เป็นถนน คสล. เพิ่มมากขึ้น จากข้อมูลพื้นฐาน

#### ค่าเป้าหมาย

๑. ประชาชนมีศักยภาพในการพัฒนาห้องถีน
๒. ประชาชนเข้ามามีบทบาทมีส่วนร่วมในการพัฒนาห้องถีน ตั้งแต่เริ่มวางแผน ปฏิบัติตามแผนและ ประเมินผล
  ๓. ประชาชนกลุ่มองค์กรและชุมชน สามารถจัดทำโครงการพัฒนาและแก้ไขปัญหาของชุมชนได้
  ๔. ประชาชนครัวเรือนมีรายได้เพียงพอจนไปถึงการกินดีอยู่ดี
  ๕. ประชาชนในห้องถีนมีงานทำตลอดทั้งปี
  ๖. ผู้บริหาร สมาชิกและเจ้าหน้าที่ห้องถีน มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพในการทำงาน พร้อมกับมี ความโปร่งใส ยุติธรรม และให้ประชาชนตรวจสอบการทำงานได้
  ๗. การพัฒนา การแก้ไขปัญหาเป็นโครงการที่เกิดจากความต้องการ เป็นมติของประชาชนอย่างแท้จริง
  ๘. ตำบลมาย เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สามารถดึงดูดและให้บริการแก่นักท่องเที่ยวได้
  ๙. ตำบลมาย มีสาธารณูปโภค สาธารณูปการและการคมนาคมที่สะดวกรวดเร็ว

#### ยุทธศาสตร์ลำดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

##### แผนงานการพัฒนา

๑. พัฒนาคนให้มีคุณภาพให้รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงทางสังคม
๒. การส่งเสริม การส่งเสริมสวัสดิการและการส่งเสริมคุณภาพชีวิตคนชาฯ คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ป่วยติดเชื้อและผู้ยากจน
๓. การส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันควบคุมโรค
๔. การส่งเสริมการศึกษาและปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลสำนักงานพระพุทธศาสนา
๕. เสริมสร้างและพัฒนาเครือข่าย การแลกเปลี่ยนเรียนรู้สำหรับเด็กและเยาวชน



## ยุทธศาสตร์ลำดับที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเที่ยว

### แผนงานการพัฒนา

๑. อนุรักษ์พื้นที่ทางวัฒนธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒. จัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่ท่องเที่ยว สถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
๓. ส่งเสริม สนับสนุน อนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น

## ยุทธศาสตร์ลำดับที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรกรรม

### แผนงานการพัฒนา

๑. ส่งเสริมอาชีพและการมีงานทำของประชาชนในท้องถิ่น
๒. สนับสนุนให้มีการเพิ่มผลผลิตและขยายตลาดการส่งออกสินค้าชุมชน

## ยุทธศาสตร์ลำดับที่ ๔ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

### แผนงานการพัฒนา

๑. ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาเส้นทางคมนาคม แหล่งน้ำ ระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ อาคาร สถานที่
๒. การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
๓. การพัฒนาองค์กรและบุคลากร
๔. การต่อต้านยาเสพติดและอบายมุข
๕. การพัฒนาห้องถ่ายรูปท่องเที่ยวท่องเที่ยวงานอื่น
๖. การส่งเสริมการปกครองระบบทรัพยาธิปไตย

## ๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลามา

การจัดทำแผนอัตรากำลังและการพัฒนาห้องถิ่นขององค์กรบริหารส่วนตำบลลามา นั้น ได้พิจารณาสรุปรูปแบบและกำหนดแนวทางการจัดทำแผนอัตรากำลังตามแผนพัฒนาห้องถิ่น ๕ ปี ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔ ซึ่งได้กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา ตามวิสัยทัศน์ของตำบลลามา คือ “ตำบลลามาอยู่กับตัวเอง การเรียนรู้ก้าวหน้า การพัฒนาท้องถิ่น เศรษฐกิจชุมชนก้าวสำคัญ ด้วยการบริหารจัดการที่ดี” ประกอบนโยบายการพัฒนาของผู้บริหาร มุ่งเน้นให้มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีสุขภาพอนามัยที่ดี สมบูรณ์แข็งแรงอยู่ในสิ่งแวดล้อมที่ดี มีระบบการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ การส่งเสริมสุขภาพการดูแลความปลอดภัยด้านอาหารและน้ำ ตลอดจนการสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆการร่วมคิด ร่วมแก้ไขปัญหาในหมู่บ้าน การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ให้เป็นไปตามความจำเป็นและเหมาะสมกับงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด การจัดลำดับความสำคัญของปัญหาเพื่อแก้ไขปัญหาให้ได้ทันต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น เพื่อให้ตำบลลามา เป็นเมืองที่น่าอยู่ ตลอดไป สำหรับยุทธศาสตร์การพัฒนาของตำบลลามา ได้กำหนดไว้ ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑

ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒

ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๓

ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔

ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี



การวิเคราะห์ภารกิจ จำนวนหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติ  
สภាន้ำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการ  
กระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้ทราบว่า  
องค์การบริหารส่วนตำบล มีจำนวนหน้าที่ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของ  
ประชาชนได้อย่างไร โดยสามารถกำหนดแบ่งภารกิจได้ เป็น ๗ ด้าน ซึ่งภารกิจดังกล่าวถูกกำหนดโดยใน  
พระราชบัญญัติสภาน้ำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและ  
ขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ดังนี้

#### **๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้**

- ๑.๑ จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก (มาตรา ๖๗ (๑))
- ๑.๒ ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร (มาตรา ๖๘(๑))
- ๑.๓ ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น (มาตรา ๖๘(๒))
- ๑.๔ ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ (มาตรา ๖๘ (๓))
- ๑.๕ การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ (มาตรา ๑๖(๔))
- ๑.๖ การสาธารณูปการ (มาตรา ๑๖(๕))

#### **๒. ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- ๒.๑ ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ (มาตรา ๖๗(๖))
- ๒.๒ ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ (มาตรา ๖๗(๓))
- ๒.๓ ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬาการพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ (มาตรา ๖๘(๔))
- ๒.๔ การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส (มาตรา ๑๖(๑๐))
- ๒.๕ การปรับปรุงแหล่งชุมชนแօอัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย (มาตรา ๑๖(๒))
- ๒.๖ การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน (มาตรา ๑๖(๔))
- ๒.๗ การสาธารณูปสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล (มาตรา ๑๖(๑๙))

#### **๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- ๓.๑ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรา ๖๗(๔))
- ๓.๒ การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน (มาตรา ๖๘(๔))
- ๓.๓ การผังเมือง (มาตรา ๖๘(๑๓))



- ๓.๔ จัดให้มีที่จอดรถ (มาตรฐาน ๑๖(๓))
- ๓.๕ การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง (มาตรฐาน ๑๖(๔))
- ๓.๖ การควบคุมอาคาร (มาตรฐาน ๑๖(๕))

**๔. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบและการท่องเที่ยว มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- ๔.๑ ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว (มาตรฐาน ๖๔(๖))
- ๔.๒ ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจการสหกรณ์ (มาตรฐาน ๖๔(๕))
- ๔.๓ บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของรายวูง (มาตรฐาน ๖๔(๗))
- ๔.๔ ให้มีตลาด (มาตรฐาน ๖๔(๑๐))
- ๔.๕ การท่องเที่ยว (มาตรฐาน ๖๔(๑๒))
- ๔.๖ กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์ (มาตรฐาน ๖๔(๑๑))
- ๔.๗ การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ (มาตรฐาน ๑๖(๖))
- ๔.๘ การพัฒนาระบบและการส่งเสริมการลงทุน (มาตรฐาน ๑๖(๗))

**๕. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- ๕.๑ คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (มาตรฐาน ๖๗(๗))
- ๕.๒ รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล (มาตรฐาน ๖๗(๒))
- ๕.๓ การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ (มาตรฐาน ๑๗ (๑๒))

**๖. ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- ๖.๑ บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น (มาตรฐาน ๖๗(๔))
- ๖.๒ ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (มาตรฐาน ๖๗(๕))
- ๖.๓ การจัดการศึกษา (มาตรฐาน ๑๖(๙))
- ๖.๔ การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น (มาตรฐาน ๑๗(๑๔))

**๗. ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- ๗.๑ สนับสนุนสภาพำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น (มาตรฐาน ๔๕(๓))



- ๗.๒ ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร (มาตรา ๖๗(๙))
- ๗.๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎร ในการมีมาตรการป้องกัน (มาตรา ๑๖(๑๖))
- ๗.๔ การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (มาตรา ๑๗(๑))
- ๗.๕ การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น (มาตรา ๑๗(๑๖))

**การกิจทึ้ง ๗** ด้าน ตามที่กฎหมายกำหนดให้อำนาจองค์กรบริหารส่วนตำบล สามารถจะแก้ไขปัญหาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเพียงได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ประกอบด้วยการดำเนินการขององค์กรบริหารส่วนตำบลจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบลนโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารขององค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นสำคัญ

## ๖. การกิจหนักและการกิจรองที่ องค์กรบริหารส่วนตำบลมาย จะดำเนินการ มีดังนี้

### ๖.๑ การกิจหนัก

- ๖.๑.๑ ด้านการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
- ๖.๑.๒ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
- ๖.๑.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
- ๖.๑.๔ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๖.๑.๕ ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร
- ๖.๑.๖ ด้านการส่งเสริมการศึกษา
- ๖.๑.๗ ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

### ๖.๒ การกิจรอง

- ๖.๒.๑ การพัฒนาธรรนและส่งเสริมประเพณี
- ๖.๒.๒ การสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ
- ๖.๒.๓ การส่งเสริมการเกษตรและการประกอบอาชีพทางการเกษตร
- ๖.๒.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน

## ๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและครอบอัตรากำลัง

### วิเคราะห์อัตรากำลังที่มี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลมาย

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์ สำหรับองค์กร ซึ่งช่วยผู้บริหารกำหนด จุดแข็งและ จุดอ่อน ขององค์กร จากสภาพแวดล้อมภายใน โอกาสและอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก ตลอดจนผลกระทบจากปัจจัย ต่าง ๆ ต่อการทำงานขององค์กร การวิเคราะห์ SWOT Analysis เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์สถานการณ์ เพื่อให้ ผู้บริหารรู้จัดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคขององค์กร ซึ่งจะช่วยให้ทราบว่าองค์กรได้เดินทางมาถูกทิศและไม่หลงทาง



นอกจากนี้ยังบอกได้ว่าองค์กรมีแรงขับเคลื่อน ไปยังเป้าหมายได้ดีหรือไม่ มันใจได้อย่างไรว่าระบบการทำงานในองค์กรยังมีประสิทธิภาพอยู่ มีจุดอ่อนที่จะต้องปรับปรุงอย่างไร ซึ่งการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม SWOT Analysis มีปัจจัยที่ควรนำมาพิจารณา ๒ ส่วน ดังนี้

### ๑. ปัจจัยภายใน (Internal Environment Analysis) ได้แก่

#### ๑.๑ S มาจาก Strengths

หมายถึง จุดเด่นหรือจุดแข็ง ซึ่งเป็นผลมาจากการปัจจัยภายใน เป็นข้อดีที่ เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร เช่น จุดแข็งด้านส่วนประสม จุดแข็งด้านการเงิน จุดแข็งด้านการผลิต จุดแข็ง ด้านทรัพยากรบุคคล องค์กรจะต้องใช้ประโยชน์จากจุดแข็งในการกำหนดกลยุทธ์

#### ๑.๒ W มาจาก Weaknesses

หมายถึง จุดด้อยหรือจุดอ่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการปัจจัยภายใน เป็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในต่างๆ ขององค์กร ซึ่งองค์กรจะต้องหาวิธีในการแก้ปัญหานั้น

### ๒. ปัจจัยภายนอก (External Environment Analysis) ได้แก่

#### ๒.๑ O มาจาก Opportunities

หมายถึง โอกาส เป็นผลจากการที่สภาพแวดล้อม ภายนอกขององค์กรเอื้อประโยชน์หรือส่งเสริมการ ดำเนินงานขององค์กร โอกาสแตกต่างจากจุดแข็งตรงที่โอกาสสนับสนุน เป็นผลมาจากการแวดล้อมภายนอก แต่จุดแข็งนั้นเป็นผลมาจากการแวดล้อมภายนอก ผู้บริหารที่ดีจะต้องเสาะ แสวงหาโอกาสอยู่เสมอ และใช้ประโยชน์จากโอกาสสนับสนุน

#### ๒.๒ T มาจาก Threats

หมายถึง อุปสรรค เป็นข้อจำกัดที่เกิดจากสภาพแวดล้อม ภายนอก ซึ่งการบริหาร จำเป็นต้องปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องและพยายามจัดอุปสรรค ต่างๆ ที่เกิดขึ้นให้ได้จริง

### วิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (SWOT) ของบุคลากรในสังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลมหาบูรณะ (ระดับตัวบุคลากร)

จุดแข็ง S	จุดอ่อน W
๑. มีภูมิปัญญาในพื้นที่ อบต. และพื้นที่ใกล้ อบต. ๒. มีอายุเฉลี่ย ๒๕ - ๔๐ ปี เป็นวัยทำงาน ๓. มีผู้หญิงมากกว่าผู้ชายทำให้การทำงานละเอียด รอบครอบไม่มีพฤติกรรมเสี่ยงต่อการทุจริต ๔. มีการพัฒนาศักยภาพความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอ ๕. เป็นคนในชุมชนสามารถทำงานคล่องตัว โดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัวได้	๑. บางส่วนมีความรู้ไม่สอดคล้องกับภารกิจของ อบต. ๒. ทำงานในลักษณะเชื่อความคิดส่วนตัวมากกว่าหลักการและเหตุผลที่ถูกต้องของทางราชการ ๓. อัตราร้ายแรงกว่าเฉลี่ย ขาดบุคลากรในการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ ๔. มีภาระหนัก
ข้อจำกัด T	โอกาส O
๑. มีความใกล้ชิดคุ้นเคยกับประชาชนทำให้เกิดความร่วมมือในการทำงานได้ดี ๒. มีความจริงใจในการพัฒนาอุปกรณ์ให้ตลอดเวลา ๓. ชุมชนยังมีความคาดหวังในตัวผู้บริหารและภารกิจการทำงานและอบต.ในฐานะตัวแทน	๑. ส่วนมากมีใจเดื่องค่าจ้างน้อย รายได้ไม่เพียงพอ ๒. ระดับความรู้ไม่เหมาะสมสอดคล้องกับความยากของงาน ๓. พื้นที่กว้างทำให้บุคลากรที่มีอยู่ไม่เพียงให้บริการ ๔. มีความก้าวหน้าในวงแคบ



**วิเคราะห์ปัจจัยภายใน ภายนอก (SWOT)  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลเสนา (ระดับองค์กร)**

<b>ข้อดี S</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑. บุคลากรมีความรู้สึกเป็นไปได้ของการเข้ามา</li> <li>๒. การเดินทางสะดวกที่สามารถเดินทางได้</li> <li>๓. ฐานะอันมีความคาดหวังในด้านบริหารและการทำงาน และ อบต. ในฐานะศูนย์กลาง</li> <li>๔. มีการส่งเสริมการศึกษาและฝึกอบรมบุคลากร</li> <li>๕. ให้โอกาสในการพัฒนาและส่งเสริมความก้าวหน้าของบุคลากร ภายใต่องค์กรอย่างเสมอภาคกัน</li> <li>๖. ส่งเสริมให้มีการนำความรู้และทักษะใหม่ ๆ ที่ได้จากการศึกษาและฝึกอบรมมาใช้ในการปฏิบัติงาน</li> </ul>	<b>ข้ออ่อน W</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑. ขาดบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะด้านหน้าที่วิชาชีพ</li> <li>๒. ผู้ที่พัฒนากรุงเทพ ปัญหามากทำให้บางส่วนมีบุคลากรไม่เพียงพอหรือไม่มี</li> <li>๓. อาคารสำนักงานดับเบลยู</li> </ul>
<b>ข้อดี O</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑. ประชาชนให้ความร่วมมือในการพัฒนา อบต.ดี</li> <li>๒. มีความคุ้นเคยกับทุกคน</li> <li>๓. บุคลากรมีเดินท่องถ่ายทอดเชต อบต. ทำให้รู้ สภาพที่นี่ที่เดินดินของประชาชนได้ดี</li> <li>๔. บุคลากรมีการพัฒนาความรู้ปริญญาตรี /ปริญญาโทเพิ่มขึ้น</li> <li>๕. ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาตามสายงานมีบทบาทในการช่วยให้บุคลากรบรรลุเป้าประสงค์</li> </ul>	<b>ข้อจำกัด T</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑. มีระบบอุปกรณ์และกลุ่มพร้อมท่องจาก ความสัมพันธ์แบบเครือญาติในชุมชน การดำเนินการทางวินัยเป็นไปได้ยากมาก กระแทกอยู่ติดกันอยู่</li> <li>๒. ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญบางส่วนความรู้ที่มีจำกัดทำให้ต้องเพิ่มทุนความรู้ให้หลากหลายจึงจะทำงานได้ ครอบคลุม ภารกิจ ของ อบต.</li> <li>๓. งบประมาณน้อยเมื่อเทียบกับที่ จำนวน ประชากร และภารกิจ</li> </ul>

#### ๔. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ (ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓)

องค์การบริหารส่วนตำบลเสนา ได้กำหนดการกิจหนักและการกิจรองที่จะดำเนินการดังกล่าว โดยกำหนดตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจ และในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น อาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในรูปของงาน และในระยะต่อไป เมื่อมีการดำเนินการตามภารกิจนั้น และองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาเห็นว่า ภารกิจนั้นมีปริมาณงานมากพอ以至于จะพิจารณาตั้งเป็นส่วนต่อไป โดยเริ่มแรกกำหนดโครงสร้างไว้

จากสภาพปัจจุบันขององค์การบริหารส่วนตำบลเสนา มีภารกิจ จำนวนหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการแก้ไข ปัญหาดังกล่าวภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติสถาบันและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๕๖ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๒ โดยมีการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ดังนี้



โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่
ปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง) รองปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	ปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง) รองปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)
<b>หน่วยงานตรวจสอบภายใน</b>	<b>หน่วยงานตรวจสอบภายใน</b>
<b>ปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)</b>	<b>ปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามแผนงานที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณ การเงิน การพัสดุและทรัพย์สิน</li> <li>- ตรวจสอบบัญชี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบการเบิกจ่ายเงิน การลงบัญชี</li> <li>- ตรวจสอบการทำสัญญา การจัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>- ตรวจสอบการเก็บรักษาพัสดุ ครุภัณฑ์ต่าง ๆ</li> <li>- ตรวจสอบการเก็บรักษา Yan พาหนะ</li> </ul>
<b>๑. สำนักงานปลัด อบต. (๐๑)</b>	<b>๑. สำนักงานปลัด อบต. (๐๑)</b>
<b>หัวหน้าสำนักปลัด อบต. (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)</b>	<b>หัวหน้าสำนักปลัด อบต. (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)</b>
<b>๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป</b>	<b>๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสารบรรณ</li> <li>- งานอำนวยการและข้อมูลข่าวสาร</li> <li>- งานประชาสัมพันธ์</li> <li>- งานบริหารงานบุคคล</li> <li>- งานอื่นที่ไม่อยู่ในความรับผิดชอบของส่วนราชการได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสารบรรณ</li> <li>- งานอำนวยการและข้อมูลข่าวสาร</li> <li>- งานประชาสัมพันธ์</li> <li>- งานเลือกตั้ง</li> <li>- งานบริหารงานบุคคล</li> <li>- งานอื่นที่ไม่อยู่ในความรับผิดชอบของส่วนราชการได้</li> </ul>



โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่
<u>สำนักงานปลัด อปท. (๐๑) - ต่อ-</u>	<u>สำนักงานปลัด อปท. (๐๑) - ต่อ-</u>
<b>๑.๖ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน</b>	<b>๑.๒ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน</b>
- งานนโยบายและแผนพัฒนาท้องถิ่น	- งานนโยบายและแผน
- งานวิชาการ	- งานวิชาการ
- งานงบประมาณ	- งานงบประมาณ
<b>๑.๗ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</b>	<b>๑.๗ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</b>
- งานอำนวยการ	- งานอำนวยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	- การปฏิบัติการในการเฝ้าระวังภัยต่างๆ
- งานช่วยเหลือพื้นฟูผู้ประสบภัยต่าง ๆ	- การป้องกันและรับอัคคีภัยต่าง ๆ
<b>๑.๘ งานกฎหมายและคดี</b>	<b>๑.๘ งานกฎหมายและคดี</b>
- งานกฎหมายและคดี	- งานกฎหมายและนิติกรรม
- งานร้องเรียนร้องทุกข์และอุธรรม	- งานการดำเนินการทางคดีและศาลปกครอง
- งานตรวจสอบข้อบัญญัติและระเบียบต่าง ๆ	- งานร้องเรียนร้องทุกข์และอุธรรม
	- งานตรวจสอบความถูกต้องตามข้อบังคับตำบล
	- งานนิติกรรม/สัญญาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับองค์การบริหารส่วนตำบล



โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่
<b>สำนักงานปลัด อปต. (๐๑) - ต่อ-</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๔ งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานอนามัยและสิ่งแวดล้อมชุมชนชน</li> <li>- งานควบคุมและจัดการคุณภาพและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- งานส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข</li> <li>- งานป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า</li> <li>- งานรักษาระบบความสะอาด</li> <li>- งานบริการสาธารณสุข</li> <li>- งานควบคุมโรค</li> </ul> </li>   <li>๑.๖ งานการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบริหารการศึกษา</li> <li>- งานส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น</li> <li>- งานส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ</li> </ul> </li> </ul>	<b>สำนักงานปลัด อปต. (๐๑) - ต่อ-</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๔ งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานอนามัยและสิ่งแวดล้อมชุมชนชน</li> <li>- งานควบคุมและจัดการคุณภาพและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- งานจัดเก็บและกำจัดมูลฝอย</li> <li>- งานส่งเสริมสุขภาพ เพย์แพร์และรักษาความสะอาด</li> <li>- งานบริการสาธารณสุข การเฝ้าระวัง และการควบคุมโรค</li> <li>- งานยาเสพติดชุมชน</li> <li>- งานสาธารณสุขมูลฐาน</li> <li>- งานจัดทำแผนงานโครงการด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ประสาน รวบรวมแผน               <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานเผยแพร่กิจกรรมทางวิชาการด้านสาธารณสุข</li> <li>- งานงบประมาณกองทุนหลักประกันสุขภาพ</li> <li>- งานโครงการและแผนงานกองทุน (รวม/ตรวจสอบ/บันทึก/ติดตาม)</li> </ul> </li> </ul> </li>   <li>๑.๖ งานการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบริหารการศึกษา</li> <li>- งานสารบรรณ</li> <li>- งานจัดการศึกษา</li> <li>- งานทดสอบประเมินผลและตรวจวัดผล</li> <li>- งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก</li> <li>- งานส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น</li> <li>- งานส่งเสริมศาสนาและวัฒนธรรม</li> </ul> </li> </ul>



โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่
<b>๑. กองคลัง (๐๔)</b>	<b>๑. กองคลัง (๐๔)</b>
<b>ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)</b>	
<b>๒.๑ งานการเงิน</b>	<b>๒.๑ งานการเงินและบัญชี</b>
- งานการเงิน	- งานการเงิน
- งานรับ – เปิกจ่ายเงิน	- งานรับ – เปิกจ่ายเงิน
- งานจัดทำภารกิจเบิกจ่ายเงิน	- งานจัดทำภารกิจเบิกจ่ายเงิน
- งานเก็บรักษางาน	- งานเก็บรักษางาน
<b>๒.๒ งานการบัญชี</b>	<b>๒.๒ งานการบัญชี</b>
- งานการบัญชี	- งานทะเบียนการควบคุมการเบิกจ่ายเงิน
- งานทะเบียนการควบคุมการเบิกจ่ายเงิน	- งานงบการเงินและงบทดลอง
- งานงบการเงินและงบทดลอง	- งานงบแสดงฐานะทางการเงิน
- งานงบแสดงฐานะทางการเงิน	
<b>๒.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้</b>	<b>๒. งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้</b>
- งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียม และค่าเช่า	- งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียม และค่าเช่า
- งานพัฒนารายได้	- งานพัฒนารายได้
- งานควบคุมกิจการค้า และค่าปรับ	- งานควบคุมกิจการค้า และค่าปรับ
- งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้	- งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้
<b>๒.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ</b>	<b>๓. งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ</b>
- งานการพัสดุ	- งานการพัสดุ
- งานทะเบียนทรัพย์สินและแผนที่ภาษี	- งานทะเบียนทรัพย์สินและแผนที่ภาษี
- งานทะเบียนคุณ การเบิก – จ่าย วัสดุครุภัณฑ์	- งานทะเบียนคุณ การเบิก – จ่าย วัสดุครุภัณฑ์



โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่
<b>๓. กองช่าง (๐๔)</b>	<b>๓. กองช่าง (๐๔)</b>
<b>ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)</b>	
<b>๓.๑ งานก่อสร้าง</b> - งานก่อสร้างและบูรณะถนน - งานก่อสร้างและบูรณะ สะพาน เชื่อม ฝายท่อน้ำ - งานข้อมูลก่อสร้าง	<b>๓.๑ งานก่อสร้าง</b> - งานก่อสร้างและบูรณะถนน - งานก่อสร้างและบูรณะ สะพาน เชื่อม ฝายท่อน้ำ - งานระบบข้อมูล แผนที่เส้นทางคมนาคมและข้อมูลก่อสร้าง
<b>๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร</b> - งานประเมินราคา - งานควบคุมการก่อสร้างอาคาร - งานออกแบบ และบริการข้อมูล	<b>๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร</b> - งานประเมินราคา - งานควบคุมการก่อสร้างอาคาร - งานออกแบบ บริการข้อมูลและหลักเกณฑ์ - งานสารบรรณ
<b>๓.๓ งานสาธารณูปโภค</b> - งานประสานกิจการประจำ - งานไฟฟ้าสาธารณูปโภค	<b>๓.๓ งานสาธารณูปโภค</b> - งานประสานกิจการประจำ - งานไฟฟ้าสาธารณูปโภค
<b>๓.๔ งานผังเมือง</b> - งานวางแผนผังเมือง - งานสำรวจและแผนที่ - งานจัดรูปแบบที่ดินและผังเมือง	<b>๓.๔ งานผังเมือง</b> - งานวางแผนผังเมือง - งานสำรวจและแผนที่ - งานจัดรูปแบบที่ดินและผังเมือง



โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่
<p><b>๔. กองสวัสดิการสังคม (๑)</b></p> <p style="text-align: center;"><b>ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น)</b></p> <p><b>๔.๑ งานสังคมส่งเคราะห์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสำรวจข้อมูลผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์</li> <li>- งานส่งเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์</li> <li>- งานส่งเคราะห์ประชาชนผู้ยากไร้ ขาดแคลน ไร้ที่พึ่ง</li> <li>- งานส่งเคราะห์ประชาชนผู้ยากไร้ ขาดแคลน ไร้ที่พึ่ง</li> <li>- งานส่งเคราะห์ผู้ประสบภัยพิบัติต่าง ๆ</li> <li>- งานส่งเคราะห์ทัศน查ฯ ผู้พิการและทุพพลภาพ</li> <li>- งานส่งเคราะห์ครอบครัวและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินชีวิต</li> <li>- งานส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรสังคมส่งเคราะห์ภาคเอกชน</li> <li>- งานสำรวจและวิจัยสภาพปัญหาสังคมต่าง ๆ</li> <li>- งานส่งเสริมสวัสดิภาพสตรีและส่งเคราะห์หญิงบางประเภท</li> <li>- งานให้คำปรึกษา แนะนำ ด้านสังคมส่งเคราะห์แก่ผู้มารับบริการ</li> </ul> <p><b>๔.๒ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสำรวจและจัดตั้งคณะกรรมการชุมชน</li> <li>- งานฝึกอบรมและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาชุมชน</li> <li>- งานจัดทำเบี้ยบชุมชน</li> <li>- งานประสานงานและร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อนำบริการพื้นฐานแก่ชุมชน</li> <li>- งานจัดทำโครงการช่วยเหลือชุมชนด้านต่าง ๆ</li> <li>- งานดำเนินการพัฒนาชุมชนด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม การศึกษา อนามัย และสุขาภิบาล</li> <li>- งานส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน</li> <li>- งานพัฒนาสตรีและเยาวชน</li> </ul>	<p><b>๔. กองสวัสดิการสังคม (๑)</b></p> <p style="text-align: center;"><b>ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม ระดับต้น</b></p> <p><b>๔.๑ งานสังคมส่งเคราะห์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสำรวจข้อมูลผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์</li> <li>- งานส่งเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์</li> <li>- งานส่งเคราะห์ประชาชนผู้ยากไร้ ขาดแคลน ไร้ที่พึ่ง</li> <li>- งานส่งเคราะห์ผู้ประสบภัยพิบัติต่าง ๆ</li> <li>- งานส่งเคราะห์คนชรา ผู้พิการและทุพพลภาพ</li> <li>- งานส่งเคราะห์ครอบครัวและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินชีวิต</li> <li>- งานส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรสังคมส่งเคราะห์ภาคเอกชน</li> <li>- งานสำรวจและวิจัยสภาพปัญหาสังคมต่าง ๆ</li> <li>- งานส่งเสริมสวัสดิภาพสตรีและส่งเคราะห์หญิงบางประเภท</li> <li>- งานให้คำปรึกษา แนะนำ ด้านสังคมส่งเคราะห์แก่ผู้มารับบริการ</li> </ul> <p><b>๔.๒ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสำรวจและจัดตั้งคณะกรรมการชุมชน</li> <li>- งานฝึกอบรมและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาชุมชน</li> <li>- งานจัดทำเบี้ยบชุมชน</li> <li>- งานประสานงานและร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อนำบริการพื้นฐานแก่ชุมชน</li> <li>- งานจัดทำโครงการช่วยเหลือชุมชนด้านต่าง ๆ</li> <li>- งานดำเนินการพัฒนาชุมชนด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม การศึกษา อนามัย และสุขาภิบาล</li> <li>- งานส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน</li> <li>- งานพัฒนาสตรีและเยาวชน</li> </ul>



โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่
<b>๕. กองส่งเสริมการเกษตร (๑๔)</b> <b>ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการเกษตร</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑. งานส่งเสริมการเกษตร           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบริการวิชาการและเทคโนโลยี</li> <li>- งานส่งเสริมและขยายพันธุ์พืช</li> <li>- งานป้องกันและกำจัดศัตรูพืช</li> <li>- งานส่งเสริมอาชีพและกลุ่มสถานบันเกษตรกร</li> <li>- งานส่งเสริมการปศุสัตว์และการแนวทางพระราชดำริ</li> <li>- งานส่งเสริมและแปรรูปผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ และร้านค้า</li> <li>- งานป้องกันและช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ</li> </ul> </li> <li>๒. งานส่งเสริมภูมิปัญญาและเศรษฐกิจพอเพียง           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานส่งเสริมภูมิปัญญาและเศรษฐกิจพอเพียง</li> <li>- งานอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ</li> </ul> </li> <li>๓. งานส่งเสริมปศุสัตว์           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบริการ วิชาการ ปศุสัตว์และเทคโนโลยี</li> <li>- งานส่งเสริม ปรับปรุงและขยายพันธุ์สัตว์</li> <li>- งานป้องกันและรักษาโรคระบาดในสัตว์</li> <li>- งานส่งเสริมอาชีพ กลุ่มสถานบันเกษตรกร</li> <li>- งานส่งเสริมการประมง</li> </ul> </li> </ul>	<b>๕. กองส่งเสริมการเกษตร (๑๔)</b> <b>(นักบริหารงานการเกษตร ระดับต้น)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑. งานส่งเสริมการเกษตร           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบริการวิชาการและเทคโนโลยี</li> <li>- งานส่งเสริมและขยายพันธุ์พืช</li> <li>- งานป้องกันและกำจัดศัตรูพืช</li> <li>- งานส่งเสริมอาชีพและกลุ่มสถานบันเกษตรกร</li> <li>- งานส่งเสริมการปศุสัตว์ແກตตามแนวทางพระราชดำริ</li> <li>- งานส่งเสริมและแปรรูปผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ และร้านค้า</li> <li>- งานป้องกันและช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ</li> <li>- งานส่งเสริมภูมิปัญญาและเศรษฐกิจพอเพียง</li> <li>- งานอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ</li> </ul> </li> <li>๒. งานส่งเสริมปศุสัตว์           <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบริการ วิชาการ ปศุสัตว์และเทคโนโลยี</li> <li>- งานส่งเสริม ปรับปรุงและขยายพันธุ์สัตว์</li> <li>- งานป้องกันและรักษาโรคระบาดในสัตว์</li> <li>- งานส่งเสริมอาชีพ กลุ่มสถานบันเกษตรกร</li> <li>- งานส่งเสริมการประมง</li> </ul> </li> </ul>



#### ๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

จากข้อ ๔.๑ โครงสร้าง องค์กรบริหารส่วนตำบลหมาย ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง จากการกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในอนาคต ๓ ปี ซึ่งเป็นตัวสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงาน ในแต่ละส่วนราชการมีเท่าไหร เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการใด ในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า จึงจะเหมาะสมกับภารกิจ และปริมาณงาน และเพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมากรอกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี

คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสกลนคร (ก.อบต.จังหวัดสกลนคร) ได้มีมติในที่ประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๕๒ เมื่อวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๒ เห็นชอบให้ปรับขนาดองค์กรบริหารส่วนตำบลจาก ขนาดเล็กเป็นขนาดกลาง ปัจจุบันมี ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง) เป็นผู้บังคับบัญชา ฝ่ายข้าราชการประจำ โดยกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๕ ส่วนราชการ มีบุคลากรในแต่ละส่วนราชการประกอบด้วย

##### ๑. สำนักงานปลัดอบต.

- |                       |          |
|-----------------------|----------|
| ๑.๑ พนักงานส่วนตำบล   | ๑๙ อัตรา |
| ๑.๒ พนักงานครู อบต.   | ๔ อัตรา  |
| ๑.๓ พนักงานจ้างภารกิจ | ๔ อัตรา  |
| ๑.๔ พนักงานจ้างทั่วไป | ๑๑ อัตรา |

##### ๒. กองคลัง

- |                       |         |
|-----------------------|---------|
| ๒.๑ พนักงานส่วนตำบล   | ๔ อัตรา |
| ๒.๒ พนักงานจ้างภารกิจ | ๓ อัตรา |

##### ๓. กองช่าง

- |                       |         |
|-----------------------|---------|
| ๓.๑ พนักงานส่วนตำบล   | ๒ อัตรา |
| ๓.๒ พนักงานจ้างภารกิจ | ๓ อัตรา |

##### ๔. กองสวัสดิการสังคม

- |                       |         |
|-----------------------|---------|
| ๔.๑ พนักงานส่วนตำบล   | ๒ อัตรา |
| ๔.๒ พนักงานจ้างภารกิจ | ๑ อัตรา |

##### ๕. กองส่งเสริมการเกษตร

- |                     |         |
|---------------------|---------|
| ๕.๑ พนักงานส่วนตำบล | ๒ อัตรา |
|---------------------|---------|

การกำหนดสายงานในองค์กรบริหารส่วนตำบลหมาย เพื่อพิจารณาปรับลด หรือเพิ่ม อัตรากำลัง ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓ นั้น องค์กรบริหารส่วนตำบลหมาย มีปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล (บริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง) จำนวน ๑ คน เป็นผู้ดูแลบังคับบัญชา และมี หัวหน้าส่วนราชการ (ผู้อำนวยการกอง / อำนวยการ ระดับต้น ) ๕ ส่วนราชการ ปกครองบังคับบัญชา ผู้ได้บังคับบัญชาในแต่ละส่วนราชการ ซึ่งแต่ละส่วนราชการมีสายงาน ในแต่ละส่วนราชการ จำนวนคน ที่ประกอบไปด้วย พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง เพื่อนำเข้าจำนวนคนมาเปรียบเทียบสัด ส่วนการคิดปริมาณงานในแต่



ลักษณะงาน ใช้วิธีคิดจากข้อ ๓.๑.๓ เพื่อได้ค่าปริมาณงานในภาพรวมและเมื่อนำปริมาณของแต่ละลักษณะงานในภาพรวมที่ได้มาเปรียบเทียบการกำหนดจำนวนอัตราคนในแต่ละลักษณะงาน ดังตาราง

ส่วนราชการ	งาน	จำนวนพนักงาน(อัตราที่นี่)			
		พนักงาน	ลจ.ประจำ	พ.ภารกิจ	พ.ทั่วไป
สำนักงานปลัดอบต.	บริหารงานทั่วไป	๕	-	๒	๕
	งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๕	-	๒	๕
	งานวิเคราะห์นโยบายและแผน	๑	-	-	-
	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑	-	-	๒
	งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑	-	-	-
	งานกฎหมายและคดี	-	-	-	-
กองคลัง	งานการเงินและบัญชี	๒	-	๒	-
	งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้	๑	-	-	-
	งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	๑	-	๑	-
กองช่าง	งานก่อสร้าง	๑	-	๑	-
	งานออกแบบ และควบคุมอาคาร	-	-	๑	-
	งานประสานสาธารณูปโภค	-	-	๑	-
	งานผังเมือง	๑	-	-	-
กองสวัสดิการสังคม	งานสังคมสงเคราะห์	๑	-	-	-
	งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน	๑	-	๑	-
	งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาศรี	-	-	-	-
กองส่งเสริมการเกษตร	งานส่งเสริมการเกษตร	๑	-	-	-
	งานปศุสัตว์	๑	-	-	-

เมื่อได้จำนวนพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ในแต่ละส่วนราชการ แต่ละลักษณะงานต้องถูกกำหนดให้เพียงพอ องค์กรบริหารส่วนตำบลมาย ได้นำเอาจำนวนพนักงานแต่ละลักษณะงานที่มีในกรอบอัตรากำลัง มากำหนดค่าแผนงบประมาณทั้งหมด ความรู้ความสามารถ เพื่อปฏิบัติงานตอบโจทย์ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์กรบริหารส่วนตำบลมาย ใน ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว
๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรกรรม
๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตำแหน่งหน้าที่การงานที่กำหนดต่อไปนี้
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์	- การพัฒนาคนให้มีคุณภาพให้รู้เรื่องการเปลี่ยนแปลงของสังคม การสร้างเคราะห์ การส่งเสริมสวัสดิการและการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส ผู้ป่วยติดเชื้อและผู้ยากไร้ การส่งเสริมสุขภาพ การร้องกันและควบคุมโรค การส่งเสริมการศึกษา การปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล ทางพระพุทธศาสนา การสร้างและพัฒนาเครือข่าย การผลเปลี่ยนเรียนรู้สำหรับเด็กและเยาวชน	- ปลัด อปด. - รองปลัด อปด. - หัวหน้าส่วนราชการ ต่าง ๆ - พนักงานส่วนตำบล - พนักงานจ้าง
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาการท่องเที่ยว	- การอนุรักษ์พื้นที่ท่องเที่ยว สถานที่ท่องเที่ยว สถานที่พักผ่อนหย่อนใจ ส่งเสริมสนับสนุน อนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น	- ปลัด อปด. - รองปลัด อปด. - หัวหน้าส่วนราชการ ต่าง ๆ - พนักงานส่วนตำบล - พนักงานจ้าง
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาการเกษตรกรรม	- การส่งเสริมอาชีพและมีงานทำของประชาชน สนับสนุนให้มีการเพิ่มผลผลิตและขยายตลาดการส่งออกสินค้าในชุมชน	- ปลัด อปด. - รองปลัด อปด. - หัวหน้าส่วนราชการ ต่าง ๆ - พนักงานส่วนตำบล - พนักงานจ้าง
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี	- ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาเส้นทางคมนาคม แหล่งน้ำ ระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ อาคาร สถานที่ การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน การพัฒนาองค์กรและบุคลากร การต่อต้านยาเสพติดและอบายมุข การพัฒนาท้องถิ่นร่วมกับหน่วยงานอื่น การส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตย	- ปลัด อปด. - รองปลัด อปด. - หัวหน้าส่วนราชการ ต่าง ๆ - พนักงานส่วนตำบล - พนักงานจ้าง



### กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓

จากตารางข้างต้น จะเห็นว่า ตำแหน่งที่ใช้ในการกำหนดและจัดทำแผนอัตรากำลัง ขององค์การบริหารส่วนตำบลชาย ที่มีในปัจจุบัน ใช้งานกิจงานที่มีเป็นตัวกำหนดเป็นเกณฑ์ ดังนี้ ในระยะเวลา ๓ ปี ตั้งแต่ ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ องค์การบริหารส่วนตำบลชาย จึงกำหนดกรอบอัตรากำลัง เพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน ในการกิจให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และสำคัญที่ผลตามเป้าหมายที่วางไว้ ดังนี้

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคนเพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓		
ปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
รองปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
<b>สำนักงานปลัดองค์ฯ (๐๑)</b>									
<b>พนักงานส่วนตำบล</b>									
หัวหน้าสำนักปลัด อบต. (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
นักวิชาการศึกษา ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ตำแหน่งว่าง	
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
เจพง.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
เจพง.สาธารณสุข ปง./ชง.	-	+๑	๑	๑	-	-	-	กำหนดเพิ่ม	
ครุภัณฑ์ อันดับครุภัณฑ์ช่วย	๑	๑	๑	๑	-	-	-	รวมจัดสรรงวด	
ครุ อันดับ ศศ.๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	รวมจัดสรรงวด	
ครุ อันดับ ศศ.๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	รวมจัดสรรงวด	
ครุ อันดับ ศศ.๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	รวมจัดสรรงวด	
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>									
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ (มีคุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ (มีคุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ผู้ช่วยครุภัณฑ์ (มีทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	รวมจัดสรรงวด	
ผู้ช่วยครุภัณฑ์ (มีทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	รวมจัดสรรงวด	



ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม / ลด			หมาย เหตุ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	
<b>สำนักงานปลัดชนบท (๐๑) - พื้น- ที่ดินงานจ้างทั่วไป</b>									
การโรง	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ชาย	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
คนงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
พนักงานขับรถยกต่ำส่วนกลาง	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
พนักงานขับรถบรรทุกน้ำอเนกประสงค์	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
พนักงานดับเพลิง	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
คนงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
<b>กองคลัง (๐๔)</b>									
<b>พนักงานส่วนตำบล</b>									
ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		ตำแหน่งว่าง
เจ้าพนักงานพัสดุ ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-		ตำแหน่งว่าง
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-		ตำแหน่งว่าง
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-		ตำแหน่งว่าง
<b>พนักงานรักษาความปลอดภัย</b>									
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (มีคุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (มีคุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ผู้ช่วยพนักงานพัสดุ (มีคุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
<b>กองซ่อม (๐๕)</b>									
<b>พนักงานส่วนตำบล</b>									
ผู้อำนวยการกองซ่อม (นักบริหารงานซ่อม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		ตำแหน่งว่าง
นาเชาโนไซอาเรียส	๑	๑	๑	๑	-	-	-		



ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม / ลด			หมาย เหตุ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓		
<b>กองช่าง(๐๙) - ค่อ -</b>									
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>									
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (มีคุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ผู้ช่วยนายช่างโยธา (มีคุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า (มีคุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
<b>กองสวัสดิการสังคม (๑๑)</b>									
ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
(นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น)									
เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชนปฏิบัติงาน.	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>									
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน (มีคุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
<b>กองส่งเสริมการเกษตร (๑๔)</b>									
<b>พนักงานส่วนตำบล</b>									
ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการเกษตร	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
(นักบริหารงานการเกษตร ระดับต้น)									
เจ้าพนักงานการเกษตร ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ตำแหน่งว่าง	
<b>รวม</b>	<b>๔๗</b>	<b>๔๔</b>	<b>๔๔</b>	<b>๔๔</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		

หมายเหตุ :

- ๑. พนักงานส่วนตำบล (ตำแหน่งว่าง) จำนวน ๗ อัตรา
- ๒. พนักงานครุ อบต. (ตำแหน่งว่าง) จำนวน ๑ อัตรา
- ๓. พนักงานส่วนตำบล (กำหนดเพิ่ม) จำนวน ๑ อัตรา

(การบรรจุห้ามแทนบุคคลอื่นโดยเด็ด ให้กราฟท่าได้ก็ต่อเมื่อได้รับแจ้งการอนุมัติจัดสรรอัตรากำลังจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นแล้ว)

สรุปการค่าใช้จ่ายรวม

ที่	รายการ	ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ (บาท)	ปี พ.ศ. ๒๕๖๒ (บาท)	ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (บาท)
๑	เงินเดือนพนักงานส่วนตำบล+ค่าจ้างพนักงานจ้าง	๘,๖๒๑,๔๖๐	๘,๘๙๐,๘๖๐	๙,๑๖๖,๒๖๐
๒	ประโยชน์ตอบแทนอื่น	๑,๗๐๔,๒๘๓	๑,๗๗๘,๑๗๓	๑,๘๓๓,๑๕๓
๓	ประมาณการรายรับ	๑๐,๓๔๕,๗๔๒	๑๐,๖๖๙,๐๓๒	๑๐,๙๙๙,๕๑๒
	รวม (ไม่เกินร้อยละ ๔๐)	๓๐.๗๙	๓๐.๑๗	๒๙.๖๓

หมายเหตุ

- (๑) รายจ่ายจริง
- (๒) ภาระค่าใช้จ่ายปีที่ผ่านมา + (๑)
- (๔) รวมค่าใช้จ่ายทั้งหมด
- (๕) คิดจากค่าจ้างพนักงานจ้างตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
- (๖) คิดจาก (๔) คูณด้วย ๒๐%
- (๗) คิดจาก (๔) + (๕) + (๖) หารด้วยจำนวนบประมาณรายจ่ายประจำปีนั้นคูณด้วย ๑๐๐

ประมาณการรายรับ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๓๓,๖๗๓,๙๙๕ บาท

ประมาณการรายรับ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

๓๕,๓๕๗,๖๙๔ บาท

ประมาณการรายรับ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

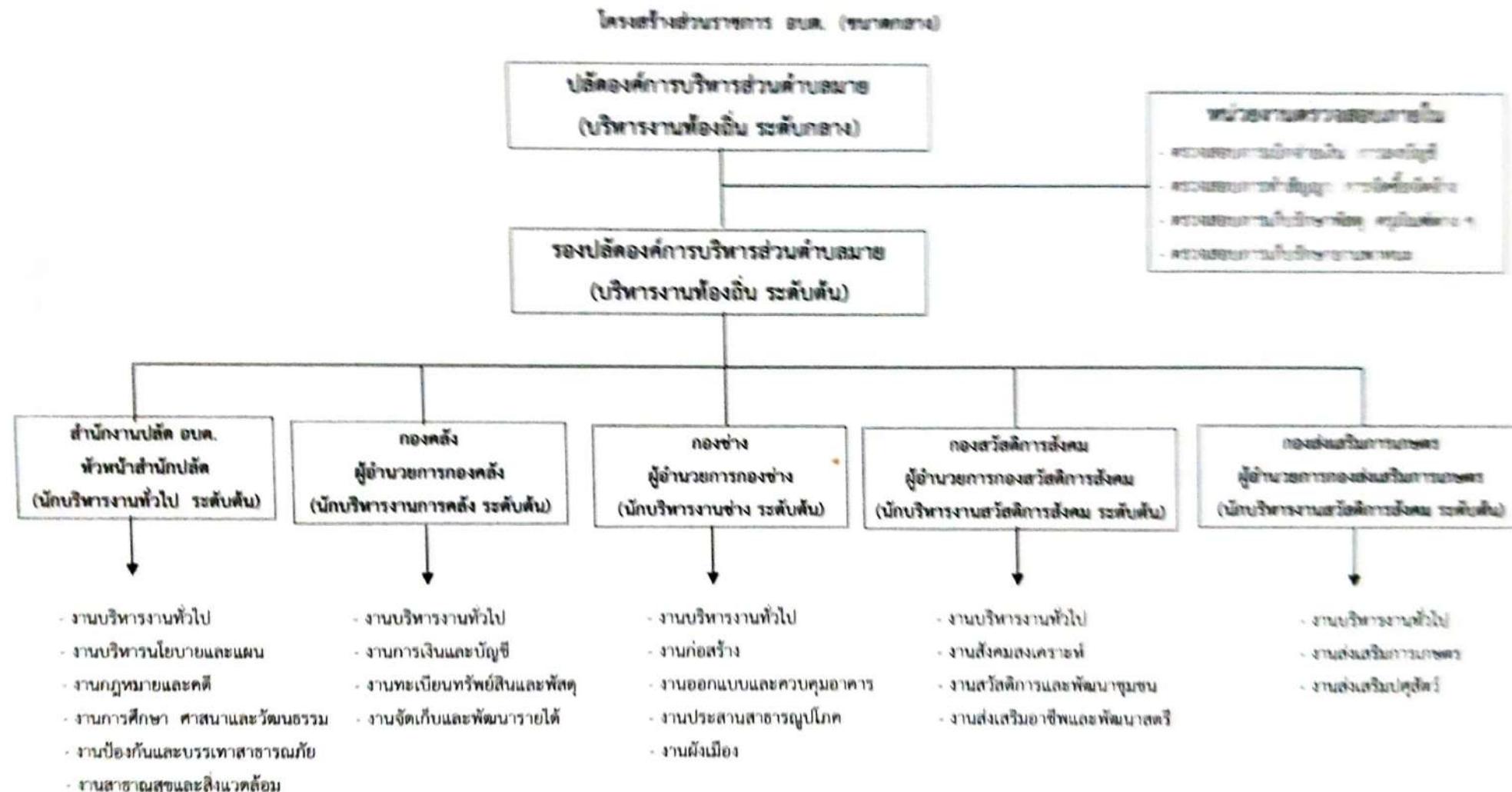
๓๗,๑๒๕,๕๗๘ บาท

๙. การศึกษาจ่ายเบี้ยกับเงินเดือนและประจำเดือนของพนักงานอื่น

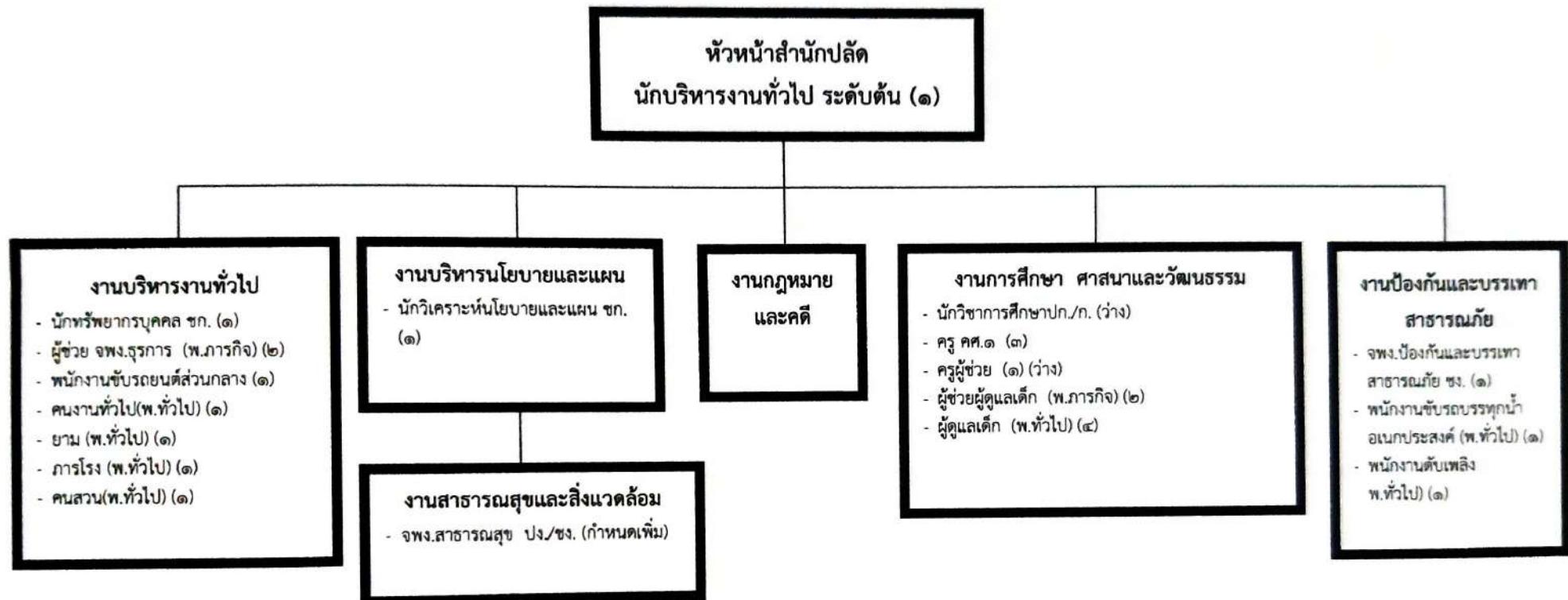
ลำดับ	ชื่อส่วนราชการ	ระดับ สำนักงาน	จำนวน พนักงาน	จำนวนที่มีอยู่ปัจจุบัน			อัตราผู้แทนที่คาดว่าจะต้องใช้ ในช่วงระยะ ๓ ปีข้างหน้า			การศึกษาที่ต้องการเพิ่ม เพิ่ม(+)/ลด(-)			การศึกษาจ่ายเบี้ยที่เพิ่มขึ้น (%)			การศึกษารวม (%)			หมายเหตุ
				จำนวน คน	จำนวนเงิน	(%)	ไม่รับ	ไม่รับ	ไม่รับ	ไม่รับ	ไม่รับ	ไม่รับ	ไม่รับ	ไม่รับ	ไม่รับ	ไม่รับ	ไม่รับ		
							ไม่รับ	ไม่รับ	ไม่รับ	ไม่รับ	ไม่รับ	ไม่รับ	ไม่รับ	ไม่รับ	ไม่รับ	ไม่รับ	ไม่รับ		
๑	ปลัด อปท. (นักบริหารงานทั่วไป)	กลาง	๑	๑	๕๖๐,๘๐๐	๑	๑	๑	-	-	-	๗๙,๔๕๐	๗๙,๔๕๐	๗๙,๔๕๐	๕๖๐,๘๐๐	๕๖๐,๘๐๐	๕๖๐,๘๐๐	(๕๖๐,๘๐๐)	
๒	รองปลัด อปท. (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๑	๑	๓๘,๑๒๐	๑	๑	๑	-	-	-	๑๓,๗๒๐	๑๓,๗๒๐	๑๓,๗๒๐	๓๘,๑๒๐	๓๘,๑๒๐	๓๘,๑๒๐	(๓๘,๑๒๐)	
	สำนักงานปลัด อปท. (๐๑)																		
๓	พัฒนาสำนักปลัด อปท. (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๑	๑	๑๐๔๕,๔๕๐	๑	๑	๑	-	-	-	๑๑,๕๕๐	๑๑,๕๕๐	๑๑,๕๕๐	๑๐๔๕,๔๕๐	๑๐๔๕,๔๕๐	๑๐๔๕,๔๕๐	(๑๐๔๕,๔๕๐)	
๔	นักทรัพยากรบุคคล	ชก.	๑	๑	๒๖๑๑,๔๕๐	๑	๑	๑	-	-	-	๗๑,๑๒๐	๗๑,๑๒๐	๗๑,๑๒๐	๒๖๑๑,๔๕๐	๒๖๑๑,๔๕๐	๒๖๑๑,๔๕๐	(๒๖๑๑,๔๕๐)	
๕	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ชก.	๑	๑	๒๖๑๑,๑๒๐	๑	๑	๑	-	-	-	๗๑,๕๗๐	๗๑,๕๗๐	๗๑,๕๗๐	๒๖๑๑,๑๒๐	๒๖๑๑,๑๒๐	๒๖๑๑,๑๒๐	(๒๖๑๑,๑๒๐)	
๖	นักวิชาการศึกษา	ปก./ชก.	๑	-	๑๐๔๕,๑๒๐	๑	๑	๑	-	-	-	๑๑,๐๐๐	๑๑,๐๐๐	๑๑,๐๐๐	๑๐๔๕,๑๒๐	๑๐๔๕,๑๒๐	๑๐๔๕,๑๒๐	๑๐๔๕,๑๒๐	
๗	เจ้าหน้าที่บัญชีและบรรเทาสาธารณภัย	ชง.	๑	๑	๒๖๑๑,๔๕๐	๑	๑	๑	-	-	-	๑๐,๕๐๐	๑๐,๕๐๐	๑๐,๕๐๐	๒๖๑๑,๔๕๐	๒๖๑๑,๔๕๐	๒๖๑๑,๔๕๐	๒๖๑๑,๔๕๐)	
๘	เจ้าหน้าที่สนับสนุนสาธารณะ	ปง./ชง.	๑	-	-	๑	๑	๑	+ ๑	-	-	๖๗๗๙,๔๐๐	๖๗๗๙,๔๐๐	๖๗๗๙,๔๐๐	๖๗๗๙,๔๐๐	๖๗๗๙,๔๐๐	๖๗๗๙,๔๐๐	๖๗๗๙,๔๐๐	
๙	ครุภัณฑ์	(ครุภ.)	๑	-	-	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ดำเนินการทั่วไป	
๑๐	ฯลฯ	(ศศ.๑)	๑	๑	-	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ดำเนินการทั่วไป	
๑๑	ฯลฯ	(ศศ.๑)	๑	๑	-	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ดำเนินการทั่วไป	
๑๒	ฯลฯ	(ศศ.๑)	๑	๑	-	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ดำเนินการทั่วไป	
	พนักงานจ้างทั่วไป																		
๑๓	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	(คุณภูมิ)	๑	๑	๑๘๔,๓๖๐	๑	๑	๑	-	-	-	๕,๘๕๐	๕,๘๕๐	๕,๘๕๐	๑๘๔,๓๖๐	๑๘๔,๓๖๐	๑๘๔,๓๖๐	(๑๘๔,๓๖๐)	
๑๔	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	(คุณภูมิ)	๑	๑	๑๘๔,๓๖๐	๑	๑	๑	-	-	-	๖,๓๖๐	๖,๓๖๐	๖,๓๖๐	๑๘๔,๓๖๐	๑๘๔,๓๖๐	๑๘๔,๓๖๐	(๑๘๔,๓๖๐)	
๑๕	ผู้ช่วยครุภัณฑ์	(ทักษะ)	๑	๑	-	๑	๑	๑	-	-	-	๕,๕๕๐	๕,๕๕๐	๕,๕๕๐	๕,๕๕๐	๕,๕๕๐	๕,๕๕๐	๕,๕๕๐	ดำเนินการทั่วไป+ลงคะแนน
๑๖	ผู้ช่วยครุภัณฑ์	(ทักษะ)	๑	๑	-	๑	๑	๑	-	-	-	๕,๕๕๐	๕,๕๕๐	๕,๕๕๐	๕,๕๕๐	๕,๕๕๐	๕,๕๕๐	๕,๕๕๐	ดำเนินการทั่วไป+ลงคะแนน
	พนักงานจ้างทั่วไป																		
๑๗	นักการกราฟิก	(ทั่วไป)	๑	๑	๑๐๔,๐๐๐	๑	๑	๑	-	-	-	๐	๐	๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	
๑๘	ฯลฯ	(ทั่วไป)	๑	๑	๑๐๔,๐๐๐	๑	๑	๑	-	-	-	๐	๐	๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	
๑๙	คุณสวัสดิ์	(ทั่วไป)	๑	๑	๑๐๔,๐๐๐	๑	๑	๑	-	-	-	๐	๐	๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	
๒๐	คุณงานทั่วไป	(ทั่วไป)	๑	๑	๑๐๔,๐๐๐	๑	๑	๑	-	-	-	๐	๐	๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	
๒๑	พนักงานขับรถยกน้ำส่วนกลาง	(ทั่วไป)	๑	๑	๑๐๔,๐๐๐	๑	๑	๑	-	-	-	๐	๐	๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	
๒๒	พนักงานขับรถบรรทุกน้ำอเนกประสงค์	(ทั่วไป)	๑	๑	๑๐๔,๐๐๐	๑	๑	๑	-	-	-	๐	๐	๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	
๒๓	พนักงานขับเคลื่อน	(ทั่วไป)	๑	๑	๑๐๔,๐๐๐	๑	๑	๑	-	-	-	๐	๐	๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	
๒๔	ผู้ช่วยครุภัณฑ์	(ทั่วไป)	๑	๑	๑๐๔,๐๐๐	๑	๑	๑	-	-	-	๐	๐	๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	
๒๕	ผู้ช่วยครุภัณฑ์	(ทั่วไป)	๑	๑	๑๐๔,๐๐๐	๑	๑	๑	-	-	-	๐	๐	๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	
๒๖	ผู้ช่วยครุภัณฑ์	(ทั่วไป)	๑	๑	๑๐๔,๐๐๐	๑	๑	๑	-	-	-	๐	๐	๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	
๒๗	ผู้ช่วยครุภัณฑ์	(ทั่วไป)	๑	๑	๑๐๔,๐๐๐	๑	๑	๑	-	-	-	๐	๐	๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	

ช่อง	ชื่อรายงาน	รหัสบันทึก	จำนวนหนึ่งหมื่น	จำนวนที่มีอยู่ปัจจุบัน		ตัวเลขที่บันทุณที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาที่มา			ตัวเลขที่ศึกษาที่เป็นการที่เพิ่ม(+)/ลด(-)			การดำเนินการที่เพิ่มขึ้น (a)			การดำเนินการที่ลดลง (b)			หมายเหตุ
				จำนวน	จำนวนใน คน	(a)	ไม่แน่นอน	แน่นอน	แน่นอน	ไม่แน่นอน	แน่นอน	ไม่แน่นอน	ไม่แน่นอน	แน่นอน	ไม่แน่นอน	แน่นอน	ไม่แน่นอน	
				ไม่แน่นอน	แน่นอน	แน่นอน	ไม่แน่นอน	แน่นอน	แน่นอน	ไม่แน่นอน	แน่นอน	ไม่แน่นอน	ไม่แน่นอน	แน่นอน	ไม่แน่นอน	แน่นอน	ไม่แน่นอน	
<b>กองคลัง (๑๔)</b>																		
๑๔๑	ผู้รับผิดชอบของคลัง (นักบริหารงานการคลัง)	ด้าน	๑	-	๓๐๐๐,๖๐๐	๑	๑	๑	๑	-	-	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐
๑๔๒	เจ้าหน้าที่งานเงินแผ่นและบัญชี	บก./ธก.	๑	-	๑๐๐๐,๖๐๐	๑	๑	๑	๑	-	-	๕๐,๖๐๐	๕๐,๖๐๐	๕๐,๖๐๐	๕๐,๖๐๐	๕๐,๖๐๐	๕๐,๖๐๐	๕๐,๖๐๐
๑๔๓	เจ้าหน้าที่งานพัสดุเบ็ดรวมทั้งสิ้น	บก./ธก.	๑	-	๑๐๐๐,๖๐๐	๑	๑	๑	๑	-	-	๕๐,๖๐๐	๕๐,๖๐๐	๕๐,๖๐๐	๕๐,๖๐๐	๕๐,๖๐๐	๕๐,๖๐๐	๕๐,๖๐๐
๑๔๔	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	บก./ธก.	๑	-	๑๐๐๐,๖๐๐	๑	๑	๑	๑	-	-	๕๐,๖๐๐	๕๐,๖๐๐	๕๐,๖๐๐	๕๐,๖๐๐	๕๐,๖๐๐	๕๐,๖๐๐	๕๐,๖๐๐
<b>หน้างานเข้ามาตามภารกิจ</b>																		
๑๕๑	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ (คุณภูมิ)	๑	๑	๑๗๗,๖๐๐	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	๕๕,๖๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	(๖๖,๖๐๐)
๑๕๒	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ (คุณภูมิ)	๑	๑	๑๗๗,๖๐๐	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	๕๕,๖๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	(๖๖,๖๐๐)
๑๕๓	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานพัสดุ (คุณภูมิ)	๑	๑	๑๗๗,๖๐๐	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	๕๕,๖๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	(๖๖,๖๐๐)
<b>กองคลัง (๑๕)</b>																		
๑๕๔	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานซ่อม (นักบริหารงานซ่อม)	ด้าน	๑	-	๓๐๐๐,๖๐๐	๑	๑	๑	๑	-	-	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐
๑๕๕	นาฬิกาแขวน	อส.	๑	๑	๘๕๕,๖๐๐	๑	๑	๑	๑	-	-	๙๐,๖๐๐	๙๐,๖๐๐	๙๐,๖๐๐	๙๐,๖๐๐	๙๐,๖๐๐	๙๐,๖๐๐	(๙๖,๖๐๐)
<b>หน้างานเข้ามาตามภารกิจ</b>																		
๑๕๖	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ (คุณภูมิ)	๑	๑	๑๗๗,๖๐๐	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	๕๕,๖๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	(๖๖,๖๐๐)
๑๕๗	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานซ่อม (คุณภูมิ)	๑	๑	๑๗๗,๖๐๐	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	๕๕,๖๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	(๖๖,๖๐๐)
๑๕๘	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานซ่อม (คุณภูมิ)	๑	๑	๑๗๗,๖๐๐	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	๕๕,๖๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	(๖๖,๖๐๐)
<b>กองสวัสดิการล้วงคุณ (๑๖)</b>																		
๑๖๑	ผู้ช่วยผู้อำนวยการล้วงคุณ (นักบริหารงานสวัสดิการล้วงคุณ)	ด้าน	๑	๑	๓๐๐๐,๖๐๐	๑	๑	๑	๑	-	-	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	(๓๖,๖๐๐)
๑๖๒	เจ้าหน้าที่งานพัฒนาชุมชน	บก.	๑	๑	๑๖๕,๖๐๐	๑	๑	๑	๑	-	-	๖,๖๐๐	๖,๖๐๐	๖,๖๐๐	๖,๖๐๐	๖,๖๐๐	๖,๖๐๐	(๗๖,๖๐๐)
<b>หน้างานเข้ามาตามภารกิจ</b>																		
๑๖๓	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานพัฒนาชุมชน (คุณภูมิ)	๑	๑	๑๖๕,๖๐๐	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	๕๕,๖๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	(๗๖,๖๐๐)
<b>กองสวัสดิการเกษตร (๑๗)</b>																		
๑๗๑	ผู้ช่วยผู้อำนวยการเกษตร (นักบริหารงานการเกษตร)	ด้าน	๑	๑	๓๐๐๐,๖๐๐	๑	๑	๑	๑	-	-	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	๓๐,๖๐๐	(๓๖,๖๐๐)
๑๗๒	เจ้าหน้าที่งานเกษตรฯ	บก./ธก.	๑	-	๑๖๖,๖๐๐	๑	๑	๑	๑	-	-	๕๕,๖๐๐	๕๕,๖๐๐	๕๕,๖๐๐	๕๕,๖๐๐	๕๕,๖๐๐	๕๕,๖๐๐	๕๕,๖๐๐
<b>รวม (๑)</b>				๔๔	๑๙๔	๔,๐๖๐,๖๐๐	๔๔	๑๙๔	๔๔	-	-	๔๔๓,๖๐๐	๔๔๒,๖๐๐	๔๔๒,๖๐๐	๔๔๒,๖๐๐	๔๔๒,๖๐๐	๔๔๒,๖๐๐	๔๔๒,๖๐๐
<b>ประมาณการประจำเดือนต่อเดือน ๑๐๐% (๑)</b>																		
<b>รวมเป็นต่อเดือน ๑๐๐% ประจำเดือนรายเดือนประจำปี (๒)</b>																		
<b>ติดต่อเบอร์ ๐๘๑ ช่องทางประมวลรายการสำคัญประจำปี (๓)</b>																		

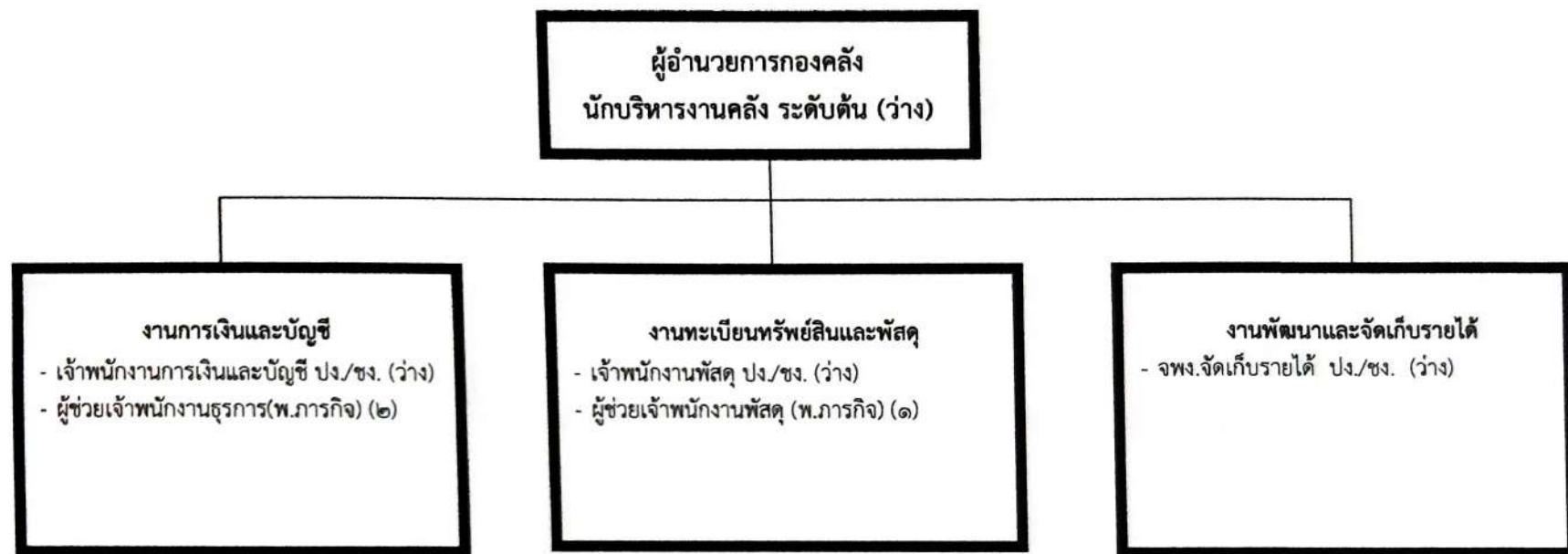
๒๐. แผนภูมิโครงสร้างการบริหารงานและอธิการบดี ๑ ปี



โครงสร้างกรอบอัตรากำลัง สำนักงานปลัดอบต.

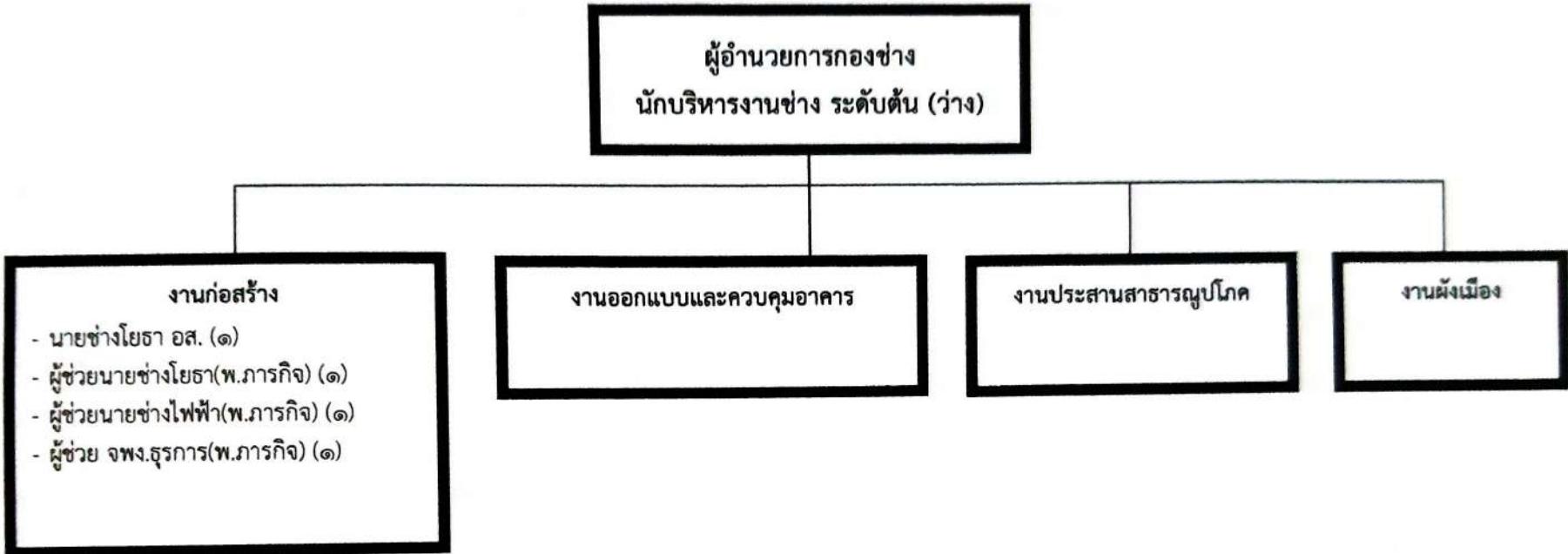


## โครงสร้างกรอบอัตรากำลัง กองคลัง



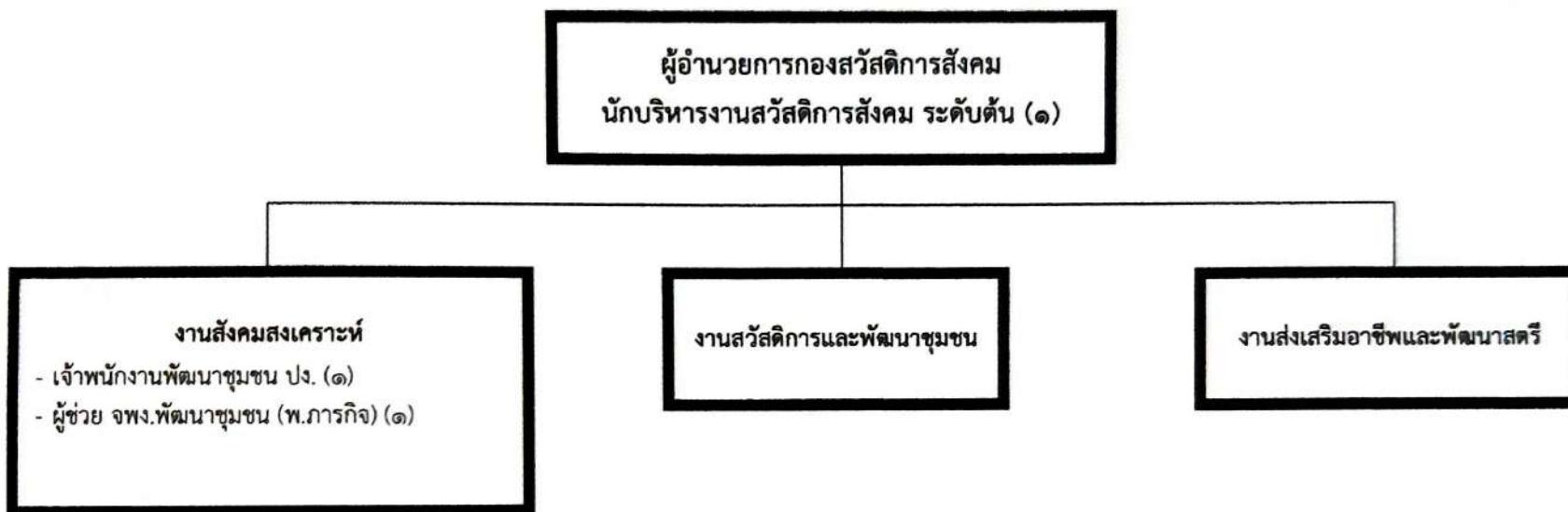
ระดับ	บริหารทั่วไป			อำนวยการทั่วไป			วิชาการ				ทั่วไป			หน้าที่งาน		ถูกเข้า ประจำ
	บุคคล	กลาง	พื้น	บุคคล	กลาง	พื้น	เชี่ยวชาญ	ชำนาญการ พิเศษ	ชำนาญการ	ปฏิบัติการ	อาชีว	ชำนาญงาน	ปฏิบัติงาน	ความก้าวหน้า	ทั่วไป	
สำนัก														๗		

## โครงสร้างกรอบอัตรากำลัง กองช่าง



ระดับ	บริหารท้องถิ่น			อำนวยการท้องถิ่น			วิชาการ				ทั่วไป				พนักงานช่าง		สูตรช่าง ประจำ
	สูง	กลาง	ต้น	สูง	กลาง	ต้น	เชี่ยวชาญ	ชำนาญการ พิเศษ	ชำนาญการ	ปฏิบัติการ	อาชีว.	ชำนาญงาน	ปฏิบัติงาน	คامภารกิจ	ทั่วไป		
ช่างงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๑	-	-	-	๓	-	

## โครงสร้างกรอบอัตรากำลัง กองสวัสดิการสังคม



ระดับ	บริหารท้องถิ่น			อำนวยการท้องถิ่น			วิชาการ				ทั่วไป			หน้าที่งาน		ถูกจ้าง ประจำ
	สูง	กลาง	ต้น	สูง	กลาง	ต้น	เชี่ยวชาญ	ชำนาญการ พิเศษ	ชำนาญการ	ปฏิบัติการ	อาชีโภ	ชำนาญงาน	ปฏิบัติงาน	พัฒนาภารกิจ	ทั่วไป	
จำนวน						*							*	*		

## โครงสร้างกรอบอัตรากำลัง กองส่งเสริมการเกษตร

## ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการเกษตร (นักบริหารงานการเกษตร ระดับต้น) (๑)

งานส่งเสริมการเกษตร

- เจ้าหน้าที่งานการเกษตร ปง./ชง. (ว่าง)

งานส่งเสริมปศุสัตว์

๑๐. บัญชีและงบดุลของผู้รับเหมาและการกำหนดเดือนที่คำนวณในส่วนราชการ

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม					กรอบอัตรากำลังใหม่					ยอดเงินเดือน*			หมายเหตุ
			เลขที่คำนวณ	ตำแหน่ง	ประเภท	ระดับ	เลขที่คำนวณ	ตำแหน่ง	ประเภท	ระดับ	เดือนเดือน	เดือนปัจจุบัน ตำแหน่ง	เดือนปัจจุบัน/ เดือนก่อนหน้า	เดือนปัจจุบัน/ เดือนก่อนหน้า		
๑	นายวีระพล พงษ์ไกรวนิช	๕๗-๒-๐๐-๙๘๐๘-๐๐๙	ปฏิบัติหน้าที่การบริหารส่วนท่าน้ำ (นักบริหารงานท้องถิ่น)	บริหารท้องถิ่น	กล่าว	๕๗-๒-๐๐-๙๘๐๘-๐๐๙	ปฏิบัติหน้าที่การบริหารส่วนท่าน้ำ (นักบริหารงานท้องถิ่น)	บริหารท้องถิ่น	กล่าว	๓๔๖,๓๐๐	( ๓๔,๖๐๐ X ๑๒ )	๓๔๖,๓๐๐	( ๓๔,๖๐๐ X ๑๒ )	๓๔๖,๓๐๐		
๒	นายศุภารักษ์ สมะจิตตา	๕๗-๒-๐๐-๙๘๐๘-๐๐๙	รองปลัดองค์กรบริหารส่วนท่าน้ำ (นักบริหารงานท้องถิ่น)	บริหารท้องถิ่น	ต้น	๕๗-๒-๐๐-๙๘๐๘-๐๐๙	รองปลัดองค์กรบริหารส่วนท่าน้ำ (นักบริหารงานท้องถิ่น)	บริหารท้องถิ่น	ต้น	๓๔๖,๓๒๐	( ๓๔,๖๒๐ X ๑๒ )	๓๔๖,๓๒๐	( ๓๔,๖๒๐ X ๑๒ )	-		
<b>จำนวนเงินเดือน (๑๒)</b>																
๓	นางรุ่งคลาร์น ชาญดง	๕๗-๒-๐๐-๙๘๐๘-๐๐๙	หัวหน้าสำนักปลัด อปท. (นักบริหารงานทั่วไป)	สำนักปลัด อปท.	ต้น	๕๗-๒-๐๐-๙๘๐๘-๐๐๙	หัวหน้าสำนักปลัด อปท. (นักบริหารงานทั่วไป)	สำนักปลัด อปท.	ต้น	๒๙๓,๗๕๐	( ๒๔,๙๕๐ X ๑๒ )	๒๙๓,๗๕๐	( ๒๔,๙๕๐ X ๑๒ )	-	๒๙๓,๗๕๐	
๔	นางสุกานทร์ แสงนนกุตุ	๕๗-๒-๐๐-๙๘๐๘-๐๐๙	นักทรัพยากรบุคคล	วิชาการ	ชก.	๕๗-๒-๐๐-๙๘๐๘-๐๐๙	นักทรัพยากรบุคคล	วิชาการ	ชก.	๒๗๗,๔๔๐	( ๒๓,๒๔๐ X ๑๒ )	-	-	-	๒๗๗,๔๔๐	
๕	นางสุกานกรณ์ คำวิเชียร	๕๗-๒-๐๐-๙๘๐๘-๐๐๙	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	วิชาการ	ชก.	๕๗-๒-๐๐-๙๘๐๘-๐๐๙	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	วิชาการ	ชก.	๒๘๔,๑๒๐	( ๒๔,๐๑๐ X ๑๒ )	-	-	-	๒๘๔,๑๒๐	
๖	คำแนะนำว่าง	-	๕๗-๒-๐๐-๙๘๐๘-๐๐๙	นักวิชาการศึกษา	วิชาการ	ปก./ชก.	๕๗-๒-๐๐-๙๘๐๘-๐๐๙	นักวิชาการศึกษา	วิชาการ	ปก./ชก.	๓๔๕,๓๒๐	[ ( ๓๔๖,๓๐๐ + ๓๔๖,๓๒๐ ) / ๒ ] X ๑๒	-	-	-	๓๔๕,๓๒๐
๗	จ่าเอกกลยุทธ์ บงค์บุตร	๗๗ (๖๗๖๒๗)	๕๗-๒-๐๐-๙๘๐๘-๐๐๙	เจ้าหน้าที่บัญชีและระบบทางสารสนเทศ	ทั่วไป	ชง.	๕๗-๒-๐๐-๙๘๐๘-๐๐๙	เจ้าหน้าที่บัญชีและระบบทางสารสนเทศ	ทั่วไป	ชง.	๒๔๐,๔๕๐	( ๒๐,๓๕๐ X ๑๒ )	-	-	-	๒๔๐,๔๕๐
๘	กำหนดเพิ่ม	-	๕๗-๒-๐๐-๙๘๐๘-๐๐๙	เจ้าพนักงานสาธารณสุข	ทั่วไป	ปง./ชง.	๕๗-๒-๐๐-๙๘๐๘-๐๐๙	เจ้าพนักงานสาธารณสุข	ทั่วไป	ปง./ชง.	-	-	-	-	-	-
๙	คำแนะนำว่าง	-	๕๗-๒-๐๐๘๗-๗	ครุภู่ผู้ดูแลเด็ก	-	ครุภู่ช่วง	๕๗-๒-๐๐๘๗-๗	ครุภู่ผู้ดูแลเด็ก	-	ครุภู่ช่วง	-	-	-	-	-	-
๑๐	นางสาววิรญาณุ คำผุย	๗๗ (๕๗๖๒๗)	๕๗-๒-๐๐๘๗-๔	ครุ	-	ศศ.๑	๕๗-๒-๐๐๘๗-๔	ครุ	-	ศศ.๑	-	-	-	-	-	-
๑๑	นางกิตติยา แสงครรชี	๗๗ (๖๗๖๒๗)	๕๗-๒-๐๐๘๗-๗	ครุ	-	ศศ.๑	๕๗-๒-๐๐๘๗-๗	ครุ	-	ศศ.๑	-	-	-	-	-	-
๑๒	นางสาวสกุนา ราชไส	๗๗ (๖๗๖๒๗)	๕๗-๒-๐๐๘๗-๔	ครุ	-	ศศ.๑	๕๗-๒-๐๐๘๗-๔	ครุ	-	ศศ.๑	-	-	-	-	-	-

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม					กรอบอัตรากำลังใหม่					ช่องเงินเดือน*			หมายเหตุ
			เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ประเภท	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ประเภท	ระดับ	เดินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินเพิ่มอีก/ เดินเดือนแบบ			
๑๓	นางนักงานปลัด ชนก. (๒๐) ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ นางสาวนิตยา ศรีอักษรชู	ป.ตรี (กป.)	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	๑๔๕,๓๖๐ ( ๙,๐๐๐ X ๑๖ )	-	-	-	๑๔๕,๓๖๐	
๑๔	นางสุพัตรา อุนลี	บขส. (ไม่มีค่าตอบแทน)	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	๑๔๗,๘๐๐ ( ๙,๑๕๐ X ๑๖ )	-	-	-	๑๔๗,๘๐๐	
๑๕	นางอุษนาภรณ์ พรมสากา ณ ลักษณา	ค.บ. (ปฐมนิเทศ)	-	ผู้ช่วยครุผู้ดูแลเด็ก	-	-	-	ผู้ช่วยครุผู้ดูแลเด็ก	-	-	-	-	-	-	ไม่มีค่าตอบแทน	
๑๖	นางสาววรอธิป กรวดนกอก	บขส. (ไม่มีค่าตอบแทน)	-	ผู้ช่วยครุผู้ดูแลเด็ก	-	-	-	ผู้ช่วยครุผู้ดูแลเด็ก	-	-	-	-	-	-	ไม่มีค่าตอบแทน	
พนักงานจ้างประจำทั่วไป																
๑๗	นายเสถียร ดวงสินมา	มศ.๓	-	นักการการโรง	-	-	-	นักการการโรง	-	-	๑๐๔,๐๐๐ ( ๕,๐๐๐ X ๑๖ )	-	-	-	-	
๑๘	นายสุนทร บุญคง	ม.๖	-	ยาม	-	-	-	ยาม	-	-	๑๐๔,๐๐๐ ( ๕,๐๐๐ X ๑๖ )	-	-	-	-	
๑๙	นายเกียรติชัย อุปาระ	บขส. (ไม่มีค่าตอบแทน)	-	คนสวน	-	-	-	คนสวน	-	-	๑๐๔,๐๐๐ ( ๕,๐๐๐ X ๑๖ )	-	-	-	-	
๒๐	นางสมจิตต์ ดวงสินมา	ม.๓	-	คนงานทั่วไป	-	-	-	คนงานทั่วไป	-	-	๑๐๔,๐๐๐ ( ๕,๐๐๐ X ๑๖ )	-	-	-	-	
๒๑	นายพิเชรษฐ์ ไชยรา	บขส. (ไม่มีค่าตอบแทน)	-	พนักงานขับรถยกกล่องถ่านกลาง	-	-	-	พนักงานขับรถยกกล่องถ่านกลาง	-	-	๑๐๔,๐๐๐ ( ๕,๐๐๐ X ๑๖ )	-	-	-	-	
๒๒	นายกฤญา พลลัคร	บขส. (ไม่มีค่าตอบแทน)	-	พนักงานขับรถยกกล่องบรรจุภัณฑ์	-	-	-	พนักงานขับรถยกกล่องบรรจุภัณฑ์	-	-	๑๐๔,๐๐๐ ( ๕,๐๐๐ X ๑๖ )	-	-	-	-	
๒๓	นายวีรชัย ใจชีน	บขส. (ไม่มีค่าตอบแทน)	-	พนักงานดับเพลิง	-	-	-	พนักงานดับเพลิง	-	-	๑๐๔,๐๐๐ ( ๕,๐๐๐ X ๑๖ )	-	-	-	-	

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม					กรอบอัตรากำลังใหม่					ช่องเงินเดือน*			หมายเหตุ
			เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ประเภท	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ประเภท	ระดับ	เดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินเพิ่มขึ้น/ ลดลงของเดือน			
๒๔	สัน พงษ์บัวสืบ อุบล... (๑๙) - ก่อ- นางกlinichar เมืองแสน	คบ. (ปฐมวัย)	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	-	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	-	๑๐๕,๐๐๐ ( ๕,๐๐๐ X ๒๖ )	-	-	-	-	
๒๕	นางสาววรรณรัตน์ อุดมทรัพย์	ปวส. (ปัญชี)	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	-	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	-	๑๐๕,๐๐๐ ( ๕,๐๐๐ X ๒๖ )	-	-	-	-	
๒๖	นางสาววนิดา ทุมอุบล	คบ. (ปฐมวัย)	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	-	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	-	๑๐๕,๐๐๐ ( ๕,๐๐๐ X ๒๖ )	-	-	-	-	
๒๗	นายยาดาท์ แก้วไสงาน	คบ. (พัฒนาชีวิต)	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	-	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	-	๑๐๕,๐๐๐ ( ๕,๐๐๐ X ๒๖ )	-	-	-	-	
<b>กองคลัง (๐๔)</b>																
๒๘	ตำแหน่งว่าง	-	๕๒-๓-๐๔-๕๒๐๒-๐๐๒	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง)	อำนวยการท้องถิ่น	ต้น	๕๒-๓-๐๔-๕๒๐๒-๐๐๒	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง)	อำนวยการท้องถิ่น	ต้น	๓๙๓,๖๐๐ [( ๙,๖๐๐ + ๙๐,๖๐๐ ) / ๒ ] X ๒๖ )	-	-	-	๓๙๓,๖๐๐	
๒๙	ตำแหน่งว่าง	-	๕๒-๓-๐๔-๕๒๐๒-๐๐๒	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	ทั่วไป	ปง./ชง	๕๒-๓-๐๔-๕๒๐๒-๐๐๒	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	ทั่วไป	ปง./ชง	๒๙๗,๕๐๐ [( ๙,๕๐๐ + ๔๐,๕๐๐ ) / ๒ ] X ๒๖ )	-	-	-	๒๙๗,๕๐๐	
๓๐	ตำแหน่งว่าง	-	๕๒-๓-๐๔-๕๒๐๒-๐๐๒	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	ทั่วไป	ปง./ชง	๕๒-๓-๐๔-๕๒๐๒-๐๐๒	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	ทั่วไป	ปง./ชง	๒๙๗,๕๐๐ [( ๙,๕๐๐ + ๔๐,๕๐๐ ) / ๒ ] X ๒๖ )	-	-	-	๒๙๗,๕๐๐	
๓๑	ตำแหน่งว่าง	-	๕๒-๓-๐๔-๕๒๐๒-๐๐๒	เจ้าพนักงานพัสดุ	ทั่วไป	ปง./ชง	๕๒-๓-๐๔-๕๒๐๒-๐๐๒	เจ้าพนักงานพัสดุ	ทั่วไป	ปง./ชง	๒๙๗,๕๐๐ [( ๙,๕๐๐ + ๔๐,๕๐๐ ) / ๒ ] X ๒๖ )	-	-	-	๒๙๗,๕๐๐	
<b>หนังงานร้าบประทานภารกิจ</b>																
๓๒	นางสาวรินดา แวงพรหม	คบ. (ปฐมวัย)	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	๑๔๑,๖๐๐ ( ๑๑,๖๐๐ X ๑๒ )	-	-	-	๑๔๑,๖๐๐	
๓๓	นางสาวกรรณิกา ศรีพันลุม	๕๒-๓-๐๔-๕๒๐๒-๐๐๒	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	๑๓๗,๐๐๐ ( ๑๑,๕๐๐ X ๑๒ )	-	-	-	๑๓๗,๐๐๐	
๓๔	นางสาวนิลญา แก้วดี	นสบ. (ภาคบัญชี)	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	-	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	-	-	๑๓๗,๐๐๐ ( ๑๑,๕๐๐ X ๑๒ )	-	-	-	๑๓๗,๐๐๐	

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม					กรอบอัตรากำลังใหม่					ช่องเงินเดือน*			หมายเหตุ
			เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ประเภท	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ประเภท	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินเพิ่มอื่นๆ	เงินค่าตอบแทน		
๓๕	กองช่าง (๑๔) ตำแหน่งว่าง	-	๕๖-๓-๐๔-๙๘๐๗-๐๐๙	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง)	อำนวยการท่องเที่ยว	ต้น	๕๖-๓-๐๔-๙๘๐๗-๐๐๙	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง)	อำนวยการท่องเที่ยว	ต้น	๓๐๗๗,๖๐๐ $((๓๐๗๗,๖๐๐ + ๒๐,๐๐๐) / ๒) \times ๑๖$	-	-	๓๐๗๗,๖๐๐		
๓๖	นายภราดร อินทร์อิวงค์	ป.ส. (ไม่มีผล)	๕๖-๓-๐๔-๙๘๐๗-๐๐๙	นายช่างโยธา	ทั่วไป	อส.	๕๖-๓-๐๔-๙๘๐๗-๐๐๙	นายช่างโยธา	ทั่วไป	อส.	๒๕๙,๙๕๐ ( ๒๑,๙๕๐ X ๑๖ )	-	-	๒๕๙,๙๕๐		
๓๗	พนักงานช่างประปาการกิจ นางสาวดารุณี ชรินทร์	ป.ส. (ไม่มีผล)	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	๑๔๑,๖๐๐ ( ๑๑,๖๐๐ X ๑๖ )	-	-	๑๔๑,๖๐๐		
๓๘	นายกันปณิต ภูเจิน	ป.ส. (ต่อตัว)	-	ผู้ช่วยนายช่างโยธา	-	-	-	ผู้ช่วยนายช่างโยธา	-	-	๑๔๔,๒๔๐ ( ๑๒,๐๒๐ X ๑๖ )	-	-	๑๔๔,๒๔๐		
๓๙	นายจิรศักดิ์ แก้วก่า	ป.ส. (ไฟฟ้าตัว)	-	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	-	-	-	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	-	-	๑๓๗,๐๐๐ ( ๑๑,๕๐๐ X ๑๖ )	-	-	๑๓๗,๐๐๐		
๔๐	กองสวัสดิการสังคม (๑๑) นางนันยา สัพโภ	ป.ส. (ไม่มีผล)	๕๖-๓-๐๔-๙๘๐๕-๐๐๙	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม)	อำนวยการท่องเที่ยว	ต้น	๕๖-๓-๐๔-๙๘๐๕-๐๐๙	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม)	อำนวยการท่องเที่ยว	ต้น	๒๙๙,๖๔๐ ( ๒๕,๖๔๐ X ๑๖ )	๔๕,๐๐๐ ( ๓,๕๐๐ X ๑๖ )	-	๒๙๙,๖๔๐		
๔๑	นายฉัตรชัย ศรีโคตร	ป.ส. (ไฟฟ้าตัว)	๕๖-๓-๐๔-๙๘๐๕-๐๐๙	เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	ทั่วไป	ปง.	๕๖-๓-๐๔-๙๘๐๕-๐๐๙	เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	ทั่วไป	ปง.	๑๖๕,๑๒๐ ( ๑๓,๗๒๐ X ๑๖ )	-	-	๑๖๕,๑๒๐		
๔๒	พนักงานช่างประปาการกิจ นางสาวสาวิตรี สุริยะไชย	ป.ส. (ไม่มีผล)	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	-	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	-	-	๑๓๔,๐๐๐ ( ๑๑,๓๐๐ X ๑๖ )	-	-	๑๓๔,๐๐๐		
๔๓	กองส่งเสริมการเกษตร (๑๑) นายเทพพงษ์ อินทร์คำน้อย	ป.ส. (ตัวคน)	๕๖-๓-๐๔-๙๘๐๕-๐๐๙	ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการเกษตร (นักบริหารงานการเกษตร)	อำนวยการท่องเที่ยว	ต้น	๕๖-๓-๐๔-๙๘๐๕-๐๐๙	ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการเกษตร (นักบริหารงานการเกษตร)	อำนวยการท่องเที่ยว	ต้น	๒๔๔,๑๒๐ ( ๒๐,๐๑๐ X ๑๖ )	๔๕,๐๐๐ ( ๓,๕๐๐ X ๑๖ )	-	๒๔๔,๑๒๐		
๔๔	ตำแหน่งว่าง	-	๕๖-๓-๐๔-๙๘๐๕-๐๐๙	เจ้าพนักงานการเกษตร	ทั่วไป	ปง./ชง.	๕๖-๓-๐๔-๙๘๐๕-๐๐๙	เจ้าพนักงานการเกษตร	ทั่วไป	ปง./ชง.	๒๙๗,๙๐๐ $((๒๙๗,๙๐๐ + ๒๐,๐๐๐) / ๒) \times ๑๖$	-	-	๒๙๗,๙๐๐		

หมายเหตุ : การสรรหาตำแหน่งครุภูมิแล้ว ให้กระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติการจัดสรรอัตรากำลังจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นแล้ว



## ๑๒. แนวทางพัฒนาพนักงานส่วนท้องถิ่น

องค์กรบริหารส่วนตำบลสมาย กำหนดแนวทางการของพนักงานส่วนตำบลในสังกัดทุกระดับขึ้น โดยมุ่งเน้นไปที่พัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะคิดที่ดี มีคุณธรรมจริยธรรม ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตด้วย ความรอบรู้ รวดเร็ว ขยันหม่นเพียร โดยคำนึงถึงประโยชน์ของทางราชการและให้บริการประชาชนอย่างเสมอภาค อัน จะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล ตามรอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี การพัฒนา นอกจากการพัฒนาความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน เสริมความรู้และทักษะในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้าน คุณสมบัติส่วนตัว และด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นแล้ว องค์กรบริหารส่วนตำบลสมาย ตระหนักเป็นอย่างยิ่ง โดยมุ่งเน้นที่จะ พัฒนาตามนโยบายของรัฐบาลแห่งรัฐ คือการพัฒนาบุคลากรตามแนวทาง ไทยแลนด์ ๔.๐ เพื่อประโยชน์ของประชาชน เป็นหลัก ก่อรากคือ

๑. เป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกันมีการบริหารจัดการที่เปิดเผย โปร่งใส ในการทำงาน บุคลากรสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของ หน่วยงานได้ มีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน ระหว่าง หน่วยงานรัฐ ภาคเอกชน และประชาชนทั่วไป เพื่อเป็นการตรวจสอบการทำงานระหว่างกันและเปิดกว้างซึ่งการมีส่วน ร่วม การสร้างเครือข่าย

๒. องค์กรบริหารส่วนตำบลยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง เป็นการทำงานที่ต้องเข้าใจประชาชนเป็นหลัก ทำงานเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งค่าตามเสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก้ไข ปัญหาความต้องการและ ตอบสนองความต้องการประชาชนเป็นสำคัญ การอำนวยความสะดวกเชื่อมโยงทุกส่วนราชการ เพื่อเปิดโอกาสตอบ โจทย์การทำงานร่วมกัน องค์กรบริหารส่วนตำบลพระเพลิง มุ่งเน้นให้ประชาชนใช้ระบบดิจิทัล อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ประชาชนก้าวทันความก้าวหน้าของระบบข้อมูลสารสนเทศ โดยเปิดให้ประชาชนใช้บริการ WIFI ฟรี รวมถึงเปิด โอกาสให้ประชาชนใช้ระบบอินเตอร์เน็ตที่หน่วยงาน ให้ข้อมูลผ่านไลน์ เว็บไซด์ ของหน่วยงานด้วย

๓. เป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย โดยจะกำหนดแนวทางการพัฒนา บุคลากร โดยการจัดทำแผนแม่บท การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทักษะคิด ให้มีคุณธรรม จริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานส่วนตำบลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ในการพัฒนาบุคลากรในสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลสมายตามแนวทางข้างต้นนี้ กำหนดให้ ทุกตำแหน่ง ได้มีโอกาสที่จะได้รับการพัฒนา ในช่วงระยะเวลาตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ซึ่งวิธีการพัฒนา อาจใช้วิธีการ ได้วิธีการหนึ่ง เช่น การประชุมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาหรือดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ ฯลฯ ประกอบใน การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้งานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบังเกิดผลดีต่อประชาชนและ ท้องถิ่น ซึ่งการพัฒนาจะเน้นที่การพัฒนาพื้นฐานการปฏิบัติงานพื้นฐานของพนักงานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการ เช่น

- ✓ การบริหารโครงการ
- ✓ การให้บริการ
- ✓ การวิจัย
- ✓ ทักษะการติดต่อสื่อสาร



- ✓ การเขียนหนังสือราชการ
- ✓ การใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ เป็นต้น

ส่วนการพัฒนาพุทธิกรรมการปฏิบัติราชการ องค์การบริหารส่วนตำบลลามา เสียงเห็นว่า มีความสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากว่า บุคลากรที่มาดำรงตำแหน่ง ในสังกัดนั้น มีที่มาของแต่ละคนไม่เหมือนกันดังสถานที่ ต่างภาคต่างภาษาถิ่น ดังนั้น ในการพัฒนาพุทธิกรรมการปฏิบัติราชการ จึงมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง ประกอบกับ พุทธิกรณ์ปฏิบัติราชการเป็นคุณลักษณะร่วมของพนักงานส่วนตำบลทุกคนที่พึงมีเป็นการหล่อหลอมให้เกิดพุทธิกรรม และค่านิยมพึงประสงค์ร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์การบริหารส่วนตำบลลามา ประกอบด้วย

- ✓ การมุ่งผลสัมฤทธิ์
- ✓ การยึดมั่นในความถูกต้องของธรรมะและจริยธรรม
- ✓ การเข้าใจในองค์กรและระบบงาน
- ✓ การบริการเป็นเลิศ
- ✓ การทำงานเป็นทีม

### ๓. ประกาศคุณธรรมจริยธรรม ขององค์การบริหารส่วนตำบลลามา

องค์การบริหารส่วนตำบลลามา ได้ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง มีหน้าที่ดำเนินไปตามกฎหมาย เพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวม และไม่หวังประโยชน์ส่วนตน อำนวยความสะดวกให้บริการประชาชนด้วยความเป็นธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล โดยยึดหลักตามค่านิยมหลักของจริยธรรม ดังนี้

๑. ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. มีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. ยึดถือประโยชน์ของประเทศมากกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีประโยชน์ทับซ้อน
๔. ยึดหยัตทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูกกฎหมาย
๕. พึงให้บริการประชาชนด้วยความเสมอภาค สะดวก รวดเร็ว มืออาชีวไม่ตรี โดยยึดประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก
๖. พึงปฏิบัติหน้าที่โดยยึดผลสัมฤทธิ์ของงานอย่างคุ้มค่ารักษามาตรฐาน มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้
๗. พึงพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถให้ทันสมัยอยู่เสมอ
๘. พึงปฏิบัติราชการด้วยความอุตสาหะ เอาจริง เร่งรัด รักษาผลประโยชน์ของทางราชการอย่างเต็มกำลังและความสามารถ
๙. ให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่ปิดเบื่อนข้อเท็จจริงเป็นธรรม สุภาพ เรียบร้อย ไม่ดูหมิ่นเหยียดหยาม กดขี่ข่มเหงประชาชนผู้มาติดต่อราชการ
๑๐. พึงปฏิบัติตนต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความสุภาพเรียบร้อย รู้รักสามัคคี
๑๑. ยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๑๒. ยึดมั่นในหลักธรรยากริวัชชาชีพขององค์กร

# ภาคผนวก